

# HÍRÖS KECSKEMÉTI JELENE ÉS JÖVŐJE gazdaság



2021. NYÁR

A KECSKEMÉTI MÉDIACENTRUM GAZDASÁGI MAGAZINJA

**ÚJ TÖREKVÉSEK  
EGY ÉLHETŐBB,  
TISZTÁBB  
VÁROSÉRT**

**ÚJDONSÁGOK A SZAKKÉPZÉSBEN**

**TECHNOLÓGIAVÁLTÓ TÁMOGATÁS**

**PATAKI: MINDENE A LOVAS SPORT**

DR. SZEBERÉNYI GYULA TAMÁS ALPOLGÁRMESTER

# SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM GO!

ÚJRAINDÍTÁSI HITELEK  
ÁLLAMI TÁMOGATÁSSAL



**FIX 0-0,5% KAMAT/ÉV**

SZÉCHENYI  
LIKVIDITÁSI  
HITEL GO!

AGRÁR SZÉCHENYI  
BERUHÁZÁSI  
HITEL GO!

SZÉCHENYI KÁRTYA  
FOLYÓSZÁMLAHITEL  
GO!

SZÉCHENYI  
TURISZTIKAI  
KÁRTYA GO!

SZÉCHENYI  
BERUHÁZÁSI  
HITEL GO!

## HITELEK VÁLLALKOZÁSOKNAK

Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara ügyfélszolgálati irodái

6000 Kecskemét, Árpád krt. 4.  
Tel.: +36 (76) 501-502, 501-503  
E-mail: titkarsag@bkmkik.hu

6300 Kalocsa, Búzapiac tér 10.  
Tel./fax: +36 (78) 566-220  
E-mail: bkmkikkalocsa@t-online.hu

6500 Baja, Tóth Kálmán u. 11/B.  
Tel./fax: +36 (79) 520-400  
E-mail: bkmkikbaja@t-online.hu

6400 Kiskunhalas, Szilády Áron u. 31.  
Tel./fax: +36 (77) 528-896  
E-mail: bkmkikhalas@t-online.hu

# A MEGÚJULÁS ÚTJAI



magolóanyagai egyre nagyobb mennyiségben jutnak ki lakásainkból. És bár ilyenkor hajlamosak vagyunk nyugodtan hátradőlni, hogy a házunk már tiszta, a probléma nem oldódott meg azzal, hogy pár méterrel arrébb került a szemét. Kecskemét városvezetése egy komplett stratégiát dolgozott ki arra, hogy a hulladék kezelése minél korszerűbben történjen. A cél, hogy kevesebb szemét keletkezzen, ami pedig keletkezik, az minél nagyobb százalékban újra hasznosuljon. Vezető anyagunk arról szól, milyen lépések vezethetnek el a kitűzött célig. A hulladékkezelés jelenlegi reformjához hasonló nagyságrendű megújulás ezen a területen még csak a szelektív hulladékgyűjtés bevezetésekor volt, így a városvezetéstől is bátor döntés kellett ahhoz, hogy ebben a megosztó témában határozott döntéseket hozzon és vigyen végig. A céllal ugyanis mindenki egyetért, hogy kevesebb szemét legyen a környezetünkben, ha azonban magunknak is változtatni kell szokásainkon, akkor, valljuk be, rögtön nem annyira egyszerű egyöntetű válaszokat adni akár egyetlen társasházi közösségnek sem, nemhogy egy egész városnak.

A Hírös Gazdaság aktuális kiadása a járványhelyzet utáni újraéledés, újjászületés hangulatában született, amikor a városvezetés és a helyi vállalkozások egyaránt abban voltak érdekeltek – és ez ma sincs másként –, hogy ne csupán a túlélés vezérelje őket, hanem előnyt is kovácsoljanak abból, hogy a nehézségek új gondolatok, új stratégiák megfogalmazására sarkallták a gazdasági élet szereplőit.

A 21. század legjelentősebb problémáit és ezek megoldásait állítja középpontba a Hírös Gazdaság jelenlegi száma is. A pandémia ezekre a kérdésekre még élesebben rávilágított, hiszen megtapasztalhatuk, mennyire fontos a munka, milyen jelentősége van a hatékonyságnak akkor, amikor 12 hónap feladatait esetleg kilenc alatt kell elvégezni, és milyen jelentősége van a rugalmasságnak. De felhívta a figyelmünket ez az időszak arra is, miként vásároljunk és fogyasszunk fegyelmezettebben, hogyan közlekedjünk kevesebbet, hogyan próbáljuk meg új erőforrások, anyagok és eszközök bevonása nélkül mindazt hasznosítani, ami már az otthonunkban vagy éppen a cégnél rendelkezésre áll.

Egyre világosabban látszik, globálisan, ország-szerte és helyben is, hogy a környezetvédelmi kérdések megválaszolása elodázhatatlan. A fogyasztói társadalom okozta jólét egyfajta szeméttütermelési válságot hozott a háztartásokba, és minden elfogyasztott étel-ital, valamint a használati tárgyak cso-

A munkaerőpiaci tendenciákat és elvárásokat is érinti több cikk a Hírös Gazdaság legfrissebb számában. Az elmúlt időszak ugyanis bár nem kedvezett a munkáltatóknak, a Kanyarban előző Magyarországi című cikkünkben kiderül, miként nőtt mégis a foglalkoztatottság. A szakképzési törvény átalakulását taglaló cikkünk rávilágít, milyen munkaerőpiaci igényekhez alkalmazkodik az új képzési stratégia. Az innovatív vállalatokról szóló sorozatunkban pedig ez alkalommal egy olyan vállalkozást mutatunk be, amelynek célja kifejezetten a hatékonyság növelésének segítése. Végezetül pedig ebből a lapszámból sem maradhat ki egy olyan neves kecskeméti vállalkozó olvasmányos portréja, aki nemcsak a munkájával, de a hobbijával is példát mutat, hiszen a Pataki Ménes sok kecskeméti örömét szolgálja.

A Hírös Gazdaság szerkesztősége nevében pedig magam is mi mást kívánhatnék mindehhez, minthogy mi magunk is járjuk újra és újra a megújulás útját, és mindig találjuk meg azokat a területeket, amelyek ismételten sikerre visznek, legyen bármilyen hosszú is az út!

**Kozák Polett**  
főszerkesztő

A KIADVÁNY MEGJELENÉSÉT TÁMOGATTA:



KECSKEMÉT  
MEGYEI JOGÚ  
VÁROS  
ÖNKORMÁNYZATA



FELADATUNK A JÖVŐ

## KANYARBAN ELŐZ MAGYARORSZÁG

Míg más nemzeteket a világvárványtól való félelem megbéklyózott, addig Magyarország felkészült a kanyarban előzésre, gyártó- és szolgáltatókapacitásait csatarendbe állította, hogy amikor a világ és az emberek pénztárcája újra megnyílik, tüzelésre készen elégtse ki a megnövekedett igényeket. Elemzésünkben bemutatjuk a kanyarban előzés kormányzati stratégiáját, a Technológiaváltó programot, illetve a magyar gazdaság jelenlegi helyzetét és jövőbeli kilátásait.

KORMÁNY-INTERVENCIO



15-21. oldal

## A KLASSZIKUS TANÁCSADÓI TUDÁST ÉS A LEGÚJABB TECHNIKÁT ÖTVÖZVE **MEGTAKARÍTÁST ÁRUL A DIGITLEAN**

Drágulnak az alapanyagok, növekednek a személyi – és mindenféle – költségek... Az üzleti sikernek és a fejlődésnek nem is nagyon marad más útja: a hatékonyságot kell növelni. No, de hogyan álljunk neki? A gyártócégek, a feldolgozóipar hatékonyságnövelésében utazik egy új alapítású kecskeméti cég, a Digitlean Kft. Módszerük a munkatársaik évtizedes tanácsadói tapasztalataira, valamint a legfrissebb technikai erőforrásokra épít. A végeredmény: gépenként egy telefon-előfizetés áráért kínálják a hatékonyság mérését, sőt, ha tanácsadói szolgáltatást is választunk mellé, akkor garanciát is vállalnak a megtakarításokra.

CÉGMOZAIK



32-33. oldal

Beköszöntő .....	3
Tartalom .....	4-5
Hírek .....	6-7

## CÍMLAPSZTORI

### Feltörekvő nagyvároshoz méltón fejlődik a hulladékkezelés Kecskeméten

Szeberényi Gyula Tamás alpolgármester a hulladékkezelés reformjáról.....8-14

## KORMÁNYZATI INTERVENCIÓ

### Kanyarban előz Magyarország

Védekezve támadott a magyar gazdaságpolitika a vírusjárvány idején – ösztönözte a beruházásokat, a meglévő munkahelyeket megvédte és újakat is teremtett. .... 15-21

## OKTATÁS

### Új szakképzés: szilárdabb út a munka világába

Interjú Kapás Eszterrel, a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara vezető duális képzési tanácsadójával ..... 22-29

## CÉGMOZAIK

### Városi Alapkezelő – a városlakók igényeire épülő szolgáltatások partnere

A Kecskemét Városfejlesztési Alap működéséről és a folyamatban lévő projektjeikről dr. Várady Zoltán vezérigazgató beszélt magazinunknak..... 30-31

### A legújabb technikát és a klasszikus tanácsadói tudást ötvözve megtakarítást árul a Digitlean

Drágulnak az alapanyagok, növekednek a személyi – és mindenféle – költségek... Az üzleti sikerek és a fejlődésnek nem is nagyon marad más útja: a hatékonyságot kell növelni. No, de hogyan álljunk neki? ..... 32-33

## INGATLANBIZ'

### Meglódult a Bács-Kiskun megyei albérletpiac – ilyenek a bérleti díjak és az eladási árak

Országszerte élénkülést mutat az albérletpiac, Bács-Kiskun megyén belül Kecskeméten a lakóingatlanok kiadásából adódó hozam a befektetők számára is vonzóvá teheti a várost. .... 34-37

## SZÍNEK ÉS KITEKINTÉS

### Küldetése a magyar lovas kultúra támogatása

Pataki Mihállyal, az Airvent Légtechnikai Zrt. és az Airvent Lovas Club – Pataki Ménes alapító igazgatójával a lovas klub elmúlt két évtizedének sikereiről, nehézségeiről, a lovas sportban vállalt különleges missziójáról beszélgettünk. .... 38-43

## OKTATÁS

22-29. OLDAL



### ÚJ SZAKKÉPZÉS: SZILÁRDABB ÚT A MUNKA VILÁGÁBA

Kapás Eszterrel, a helyi kereskedelmi és iparkamara vezető duális képzési tanácsadójával a szakképzési újdonságoknak eredtünk a nyomába.

## CÉGMOZAIK

30-31. OLDAL



### A VÁROSLAKÓK IGÉNYEIRE ÉPÜLŐ SZOLGÁLTATÁSOK PARTNERE

A Városi Alapkezelő egy új tőkefinanszírozási formával vállalt aktív szerepet a kecskeméti városfejlesztési programok, szolgáltatások létrehozásában.

KIADÓ: Kecskeméti Médiacentrum

Kecskeméti Televízió Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Szabadság tér 2.

Telefon: +36 76/570-440

E-mail: info@hiros.hu

FELELŐS KIADÓ: KOZÁK POLETT

## HÍRÖS GAZDASÁG

A Kecskeméti Médiacentrum gazdasági magazinja  
20. SZÁM (2021. NYÁR) ISSN 2498-4965

FŐSZERKESZTŐ:

KOZÁK POLETT

kozak.polett@kecskemettiv.hu

SZERKESZTŐ: VANDLIK JÁNOS

Nyomdai munkák:

LÓCZI ÉS TÁRSA NYOMDAIPARI KFT.

Nyomdai előkészítés:

EURO BIOINVEST KFT.

Fotók: BANCZIK RÓBERT

MARKETINGVEZETŐ:

PIRÁNSZKINÉ SERES SÁRA

seres.sara@hiros.hu

## FINISBEN A TISZAUGI HÍD

Augusztus 31-én sor kerülhet az új tiszaugi Tisza-híd műszaki átadás-átvételére. Az M44-es gyorsforgalmi út folyamatosan lévő beruházásának különlegessége az 556 méter hosszú Tisza-híd, amely a Duna-Aszfalt generálkivitelezése mellett az A-Híd Zrt. alvállalkozásában, illetve a Pannon 2010 Zrt. generáltervezésének részeként az Uvaterv Zrt. tervei alapján valósul meg.

Az új tiszaugi Tisza-hídnak olyan egyedülálló szerkezete lesz, amelyből Európában egyetlen egy sincsen, és a világon is csak néhány hasonló épült.

A pilonok deformált ellipszis alakúak, ami nagyon egyedivé teszi a látványt, és a szerkezetet ekhós szerkezéhez teszi hasonlónak. A közeljövőben megkezdődik a híd alatti területrendezés, illetve a Tisza folyó partjének védelme a híd alatti szakaszon 100-100 méter hosszban. Itt nagy mennyiségű földmunkát és kőszórást kell elvégeznie majd a szakkivitelezőknek.



## MEGÚJULNAK, ELKÉSZÜLNEK HETÉNYEGYHÁZA ÚTJAI

Közel 3 milliárd forint állami fejlesztési forrást kapott Kecskemét a gazdaság-újraindítási alapból. Szemereyné Pataki Klaudia polgármester lapunknak elmondta: bár a Covid miatt egy kicsit

le kellett fékezni, az a jó hír, hogy nem kellett lemondania a városnak a fejlesztésekről, amiben fontos szerepet kap a helyi vezetés és a térség parlamenti képviselője közötti együttműködés.

A fenti összegből a hetényegyházi autópálya-bekötés építésére mintegy 1,2 milliárd forint állami forrást fordít Kecskemét. Dr. Salacz László országgyűlési képviselő elmondta, a koronavírus-járvány okozta gazdasági nehézségek miatt a kormány Kecskeméten a már folyamatban lévő beruházásokhoz nyújt önerő-támogatást. Szemereyné Pataki Klaudia polgármester hozzátette, hogy a bekötőút építéséhez szükséges kisajátítások befejeződtek, az aszfaltozási munkák várhatóan a következő év első felében valósulhatnak meg.

A Hetényvezér utca Helikon és Huszka Lajos utcák közötti 1700 méter hosszú szakaszának aszfaltozása szeptemberben kezdődhet el. A munka a lakosság, az önkormányzat és az állam közös finanszírozásával történik. A nyár közepe óta a BÁCSVÍZ Zrt. dolgozik a helyszínen, a vízhálózat felújításán. Az útátadás december közepére várható.

Közben a Hetényegyházát a városal összekötő út felújítása is a finisébe érkezett, hamarosan az is elkészül.



*Dr. Papp Zoltán hetényegyházi önkormányzati képviselő, dr. Salacz László országgyűlési képviselő és Szemereyné Pataki Klaudia polgármester a Hetényvezér utca bejárásán*

## A VÁRTNÁL NAGYOBB NYERESÉG A DAIMLERNÉL

A Daimler nyereséggel zárta az idei második negyedévet, miután a vártnál jobban teljesített a cég autó-, teherautó- és autóbusz-gyártó ágazata.

A Kecskeméten Mercedes-Benz-gyárat is üzemeltető társaság a június végével záródott három hónapról 5,42 milliárd euró kamat- és adófizetés előtti (EBIT) nyereséget jelentett. A koronavírus-járvány által komolyan érintett tavalyi második negyedévben a Daimler 708 millió euró veszteséggel zárt, 2019 második negyedévében az EBIT 2,5 milliárd euró volt. Az idei második negyedévben a személyautó-gyártó divízió EBIT-eredménye 3,60 milliárd euró volt, nagyobb a szakértői várakozások átlagában szerepelt 3,1 milliárd eurónál. A buszokat és teherautókat gyártó ágazat 831 millió euró kamat- és adófizetés előtti nyereséget ért el, ami szintén meghaladta a szakértők által becsült 680 millió eurót. A Daimler Mobility EBIT-eredménye – 924 millió euró – is jobb lett a várt 653 millió eurónál.

## KECSKEMÉTEN JÁRT A LENGYEL NAGYKÖVET



Kecskemétre látogatott Jerzy Snopek lengyel nagykövet (képünkön középen) július 28-án, szerdán, hogy egy lengyel érdekeltségű, Lengyelországban gyártott mezőgazdasági gépeket forgalmazó cégről tájékozódjon. A diplomata a Royal Traktor Zrt. telephelyén tett körútja után a Kecskeméti Médiacentrumnak elmondta, hogy nemcsak a barátság, de a gazdasági kapcsolatok is gyümölcsözőek a két nemzet között.

Jerzy Snopek arról is szólt, hogy az üzletben fontosnak tartja a kölcsönös bizalmat. Mint kiderült, Kecskemétre érkezése előtt a Poli-Farbe bócsai gyárat nézte meg, ahol azt javasolta, hogy Bócsának legyen a testvértelepülése az egyik hasonló méretű lengyel falu. Az a hely, ahonnan a Śnieżka Csoport származik.

– Nagyon fontos a lengyelek számára a magyar együttműködés. Hiszek abban a politikai formátumban, amit a visegrádi csoport képvisel – mondta a diplomata.

Jerzy Snopek úgy fogalmazott, hogy el van bűvölve, és megígérte, hogy jó hírt visz Lengyelországba a magyar cégekről.



**otpbank**  
PRIVATE BANKING

**TAPASZTALT, MEGBÍZHATÓ,  
FELKÉSZÜLT: PONT MINT ÉN**

WWW.OTPPRIVATEBANKING.HU



FELTÖREKVŐ  
NAGYVÁROSHOZ  
MÉLTÓN

**FEJLŐDIK  
A HULLADÉKKEZELÉS  
KECSKEMÉTEN**

INTERJÚ **SZEBERÉNYI GYULA TAMÁS** ALPOLGÁRMESTERREL



**J**elentős változások zajlanak a kecskeméti hulladékkezelésben, a legutóbbi városi közgyűlésen is fontos előterjesztésekről döntöttek az újdonságokkal kapcsolatban. Küszöbön a sárga zsákokat felváltó gyűjtőedények kiosztása, a társasházaknál pedig zárható, esztétikus kukatárolók épülnek. A nagy térségi hulladékkezelő vállalat, a DTKH megalakulásával évekkal ezelőtt kezdődött folyamat lényegét és az aktualításokat beszéltük át dr. Szeberényi Gyula Tamás alpolgármesterrel, aki a Duna-Tisza-közi Hulladékkezelési és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás elnöki tisztét is betölti.

– Ekkora változásra a hulladékkezelésben talán „a legöregebbek sem emlékeznek” a hulladék szervezett elszállításának kezdete, valamint a szelektív gyűjtés bevezetése óta. Hogyan kezdődött a mostani, sok települést érintő átalakulás?

– Egy uniós pályázatnak köszönhetően évekkal ezelőtt kezdődött országosan a hulladékkezelés átalakítása. A 2010-es kormányváltáskor azonban az új adminisztráció azzal szembesült, hogy nagyon lassan teljesülnek azok az uniós célkitűzések, melyek arra vonatkoztak, hogy a hulladék hány százaléka kerülhet lerakóba és hány százalékot kell újrahasznosítani.

Akkor úgy látták, hogy bizonyos mérethatékonyság megvalósulásával lehetne legsikeresebben célt érni. A legnagyobb akadályt az országban működő túl sok, több mint száz hulladékkezelési cég jelentette: gyakorlatilag minden nagyobb, de sokszor még a kisebb önkormányzatok is működtettek ilyen céget. Érthető, hogy nagyon sok település megtartotta a saját hulladékkezelési cégét, mivel a hulladékszállítás díja a rezsiben elenyésző a vízhez és a villanyhoz képest, ennek ellenére viszonylag nagy nyereséghányaddal lehetett számolni. Ahhoz azonban, hogy egy modern, 21. századnak megfelelő válogatórendszer létrejöhessen, léptékekkel nagyobb mennyiségű hulladék összehangolt kezelésére volt szükség. Elkerülhetetlenné vált a települések összefogása: legalább 600 ezer ember nagyságú mérethatékonyság mellett lehetett egy kétmilliárdos beruházást előkészíteni.

– Hogyan motiválta a váltást az állam?

– A cél érdekében a kormány olyan jogszabályi változásokat vezetett be, amelyek a nagyobb cégek létrejöttének kedveztek – innentől nem érte meg megtartani a kis, elavult társaságokat. A rezsicsökkentés nyomvonalán haladva például maximálták a hulladékkezelés díját. A bevétel ráadásul akkortól kezdve az államkasszába folyt be, s így a hulladékkezelőket is a központi adminisztráció fizette ki. A díj mértéke főként attól függött, hogy hány lakost szolgált ki az adott cég. Amelyik kisebb ügyfélkörrel rendelkezett, annak már nem érte meg önállóan működni. Így hát a szolgáltatók rákényszerültek az egyesülésre. Persze, sok minden más is volt ebben a képletben. Olyanok is, mint mondjuk a fejlesztési kényszer: a modernebb technológiát, válogatórendszert jobban fizette az állam, de az ilyen fejlesztésekhez egyébként támogatást is lehetett nyerni központi forrásból.

Az így megkezdődött tömörülés hatására a hulladékkezelő társaságok száma kéttucatnyira redukálódott, nagyjából ötödére csökkent.

Kecskemét a Polgári központú Vertikál csoporttal alakított ki együttműködést. Ez a konglomerátum a Duna–Tisza közét egyesítette, és átnyúlt a Dunántúl keleti felére is. Az ide tartozó társaságok mára lassan kétmillió embert látnak el. Közöttük kezdte meg működését kecskeméti központtal a Duna–Tisza-közi Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. (DTKH Kft.).

– Ha a vállalkozó oldaláról nézzük, mi a motiváció, mi az üzleti modell? Hiszen az árlimit miatt elég szűkös lehet a mozgástér a bevételekben.

– Itt a lakosság érdekében bevezetett árlimitálás miatt a verseny nem nagyon működik, állami díjazás fejében végzik a közszolgáltatást. Valamennyi bevétel természetesen van, de valóban, ezen a területen nem lehet olyan nagyot dobni, mint más gazdasági szegmensekben.



**Július végén a várható 20 ezerből megérkezett az első 2400 sárgafedelű szelektív kuka Kecskemétre**

– De a díjon felül csak van egyéb bevétel, hiszen a hulladék egyre inkább nyersanyagforrássá lép elő.

A fentiek a lakossági hulladékra vonatkoznak. Ehhez jön még az

ipari hulladék, ami viszont a rezsicsökkentéssel szabályozott lakossági gazdálkodással ellentétben üzleti alapon működik. Ott még nyereség is keletkezhet. Később lehet majd nyersanyagforrásként tekinteni a lakossági hulladéokra is, de csak a

hulladékválogató-üzem megépülte után. A szelektív hulladékgyűjtés és a kézi válogatás miatt persze ebben a szegmensben is keletkezik nyersanyag, de azt ugyancsak egy állami cég, a Nemzeti Hulladékgazdálkodási Koordináló és Vagyonkezelő Zrt. (NHKV Zrt.) veszi át.

Most a törvény elsődleges célja, hogy minél kevesebb hulladék keletkezzen; ha mégis keletkezik, akkor azt egy az egyben újra felhasználják; ha így nem lehet, akkor pedig újrafeldolgozás útján hasznosítsák. És amit már így sem lehet feldolgozni, csak az kerüljön a depóniára, és ebből a tételeből legyen a lehető legkevesebb.

– Mikor készülhet el a válogató?



– 101 település tartozik a DTKH-hoz, így hosszas vitákat követően most jutottunk el oda, hogy ebben a nagyjából hatszázezer lakost kiszolgáló térségben küszöbön áll a válogatómű tervezése. Szakmai diskurzusok sora folyt eddig arról, hogy egy vagy két válogató épüljön, és egyáltalán, melyik településen valósuljon meg. Nehéz volt dűlőre jutni ebben, hiszen a DTKH szolgáltatási területe délen Kiskunfélegyházáig tart (maga a város már nincs benne), nyugaton a Duna a határ, északon Budapestig ér, keleten pedig a Tisza zárja le. A cégcsoport ezen kezdeti állapothoz képest már

terjeszkedett is: a Gödöllő–Vác terület is megszerezte. Erre a hatszázezer emberre először két válogatóban gondolkodtunk, majd államtitkári szinten

## Küszöbön áll a térségi válogatómű megvalósítása.

egy nagyobb, központi elhelyezkedésű lerakóra és a válogatóra esett a választás. A legtöbb hulladék városunkban keletkezik az ipar miatt, ezért Kecskemét tűnik befutónak. És mivel közeleg

az uniós projekt lezárása, idén el is kell kezdeni a beruházást. Ez újabb munkahelyeket jelent városunkban.

### – Melyek a válogatómű-projekt jelenlegi aktualitásai?

– A több mint nyolcmilliárdos projekt három részre bomlik. A legnagyobb falat az eddig taglalt válogatómű, a két másik részt az eszköz- (elsősorban szeméttároló-edény), valamint a gépbeszerzés (kukásautó és tömörítő kompaktor) teszi ki. A válogatómű tervezése mellett most főként a szeméttároló eszközök, könnyelven kukák beszerzése van soron, mintegy 200 ezres nagyságrendben.

A sárga zsákokat kiváltó kukák beszerzésére azért volt szükség, mert állandósultak a különféle panaszok a zsákokkal kapcsolatban: „elfújja a szél, eltűnik” stb. Így hát leépítjük a zsákos rendszert, néhány hónap, és megjelennek a sárga fedelű kukák. Az első szállítmány már meg is érkezett Kecskemétre, legfrissebb híreink szerint városunkban szeptemberben kezdik a kiszállításukat.

### – Milyen költségekkel kell számolni, és hányféle méret lesz? S ha úgy adódik, lehet-e a kuka mellé kiegészítő zsákot tenni?

– Ingyenesen kapja meg minden szerződött háztartás az egységesen 120 literes kukát, illetve a nagyobb társasházak a 770-eset vagy 1100 litereset, esetleg ezek kombinációit. A méretet ahhoz igazították, hogy a megszokott mennyiségű szelektív csomagolási hulladéknak az eddigi, kétheti ritmusban bele kell férnie. Szükség esetén tömörítve, de ha véletlenül mégis több lesz, akkor a mellé helyezett átlátszó vagy sárga zsákban is elviszi a gyűjtőautó.

### – A másik nagy lépés, amelyről a júliusi közgyűlésen döntés született, a zárt tárolók építése. E mögött milyen folyamatok, érdekek, okok húzódnak?

– Több okból is előtérbe került a társasházak zárt tárolóinak megvaló-

sítása. Egyrészt az egész hulladékgazdálkodási projekttől függetlenül óriási probléma, hogy nagyon elszaporodtak a guberálók. Ez a tendencia talán azzal is összefüggésbe hozható, hogy egyre több pénze van az embereknek, egyre többet vásárolnak és egyre több érték kerül a szemétkébe. A guberálók által kiválogatott dolgok így ugyan jó helyre kerülnek, de a számukra értéktelen szemetet komoly károkat okozva újra szétszórják, hizlalva az illegális lerakókat, túlterhelve a közterületi és hozzáférhető társasházi szemétyűjtőket.

Ezzel párhuzamos probléma, hogy a külterületen, tanyás övezetben nem megoldott a szemétszállítás. Ráadásul egyre többen költöznek a város szélére, lakcímet nem jelentenek be, szemet persze keletkezik, amitől szeretnének megszabadulni valahogy. Tipikus eset, hogy behozzák a városba, és közterületen álló kukába vagy mellé teszik.

Sokan a fizetést is megspórolják, és hasonlóan szabadulnak meg a szeméttől, amely végül szintén mások nem zárt tárolóiban köt ki. Ezért a szerződések ellenőrzése közösségi érdek, cél, hogy minél többen csatlakozzanak a rendszerhez. Márciusban leültünk, létrehoztunk egy mintaprojektet a Bem utca – Csongrádi utca – Kuruc krt. határolta területet itt Kecskeméten, megnéztük, hogy az ottani 240 önálló ingatlanon hányan

nem fizetnek. Negyven ilyen ingatlant találtunk, s miután kiszűrtük az üres portákat, 11-12 maradt, amelyen laktak, de nem fizettek és nem is tettek ki kukát.

**– Akkor a problémás ingatlanok olyan 5 százalékot képviselnek... Ezek tulajdonosai élőködnek mások nem zárt szemétyűjtőin és a közterületeken.**

– Ez nem azt jelenti, hogy az egész városban 5 százalék, mert a lakótelepeken nem lehet kikerülni a szervezett szemétszállítást. Úgyhogy olyan 2-3 százalékra becsülöm azon ingatlanok arányát a városban, amelyek vélhetően valamilyen illegális módon szabadulnak meg a szeméttől.

Közben folyik a munka a felszólítások terén is. Már amikor híre ment az ellenőrzéseknek, már akkor sokan bejöttek, hogy szerződést szeretnének kötni. Elkezdtük átvizsgálni a külterületeket is – Máriahegyet, Vacsihegyet, Budaihegyet, Alsószéktót –, hogy hol tud elmenni a kukásautó, ha pedig nem fér el, alkalmassá tudjuk-e tenni a területet valamilyen beavatkozással.

**– Biztató a helyzet? Lehet növelni a területet?**

– Persze! Ahol csak lehet, próbál-

juk megszervezni a szemétszállítást a külterületen is, de az ésszerűség határain belül: két kilométerre egy ingatlanért nem fog elmenni a kukásautó. Neki be kell hordania a szemetet, és legális helyen leraknia. Azonban arról is szó esett már, hogy létrehozunk hulladékszigeteket a tanyás övezetekben, ahová a környékeliek összehordják a hulladékot, és onnan viszi el a szolgáltató.

– Akkor összefoglalva: a guberálók, a szolgáltatásra elő nem fizetők hulladéka és a külterületről illegálisan szemetet behordók miatt született a zárt tárolók megépítésének rendelete.

**– Így van, emellett természetesen a városképet is védi az új önkormányzati rendelet.**

A szabadon álló, közterületeken található kukák problémája a lakótelepeket érinti leginkább. Ha lehet, a gyűjtődényeket be kell vinni saját területre, de ez nem mindenhol oldható meg. Ezeken a helyeken jön a képbe az építendő, zárható kukatároló, a költségének a felét a társasház, a másik felét pedig a szolgáltató állja.

**– Évek óta probléma ez a városban. Miért nem léptek vele hamarabb?**

– Korábban nem volt értelme. Amíg ugyanis is nem tudtuk, hogy

**A törvény elsődleges célja, hogy minél kevesebb hulladék keletkezzen; ha mégis keletkezik, akkor azt egy az egyben újra felhasználják; ha így nem lehet, akkor pedig újrafeldolgozás útján hasznosítsák. És amit már így sem lehet feldolgozni, csak az kerüljön a depóniára**





**Ahol nem megoldható, hogy a társasház a saját területén tartsa a gyűjtőedényezetet, ott jönnek a képbe a zárható kukatárolók. A költségének a felét a társasház, a másik felét pedig a szolgáltató állja.**

milyen méretekkel kell számolnunk, mekkorák lesznek a szelektív és lebomló hulladékot gyűjtő kukák, kár lett volna zárható helyeket kiépíteni. Néhány szomszédos város, amelyek már korábban megépítették a zárható tárolókat, most igencsak vakarják a fejüket, mert az új, egységes edények nem férnek bele a korábban kiépített tárolóikba. Mi most, a beruházás paramétereinek ismeretében terveztük meg a rendszert. Egységes lesz, minőségi, esztétikus, és a város segítséget is nyújt a társasházaknak.

Úgy gondolom, egyedülállóak, úttörők vagyunk ennek a kérdésnek a sikeres kezelésében. Nincs min-tánk a megvalósításra, ezért

később a rendeletet nyilván módosítani is kell az életszerűség kihívásainak megfelelően, de haladunk.

**– Mi újság az illegális szigetekkel? Nagy harciosa ennek a kérdésnek, kamerát telepítettek, a városrendészek jobban figyelik az érintett területeket...**

– Ez egy nagyon érdekes kérdés. Igen, megtettük ezeket a lépéseket, de a kameratelepítésnek azért nem vagyok híve, mert csak a végpontot tudja megfigyelni, és nekünk a keletkezési pontot kell megtalálnunk. A szemetalók a bekamerázott terület helyett újat találnak, vagy éppen olyan ember hordja, akit nem érdeklí, ha figyelik, mert például drogfogyasztó vagy 500 forintért bármire képes. Sokszor vallomást se tud tenni. Beszélgettünk egy rajtakapott fiatalal, aki azt se tudta, hogy illegális, amit csinál.

Úgyhogy a folyamat elejét kell felkutatni, a felbujtókat kell elkapni, akik nem ritkán rendezett anyagi körülmények között élő helyi polgárok.

Nemrég szemtanúja voltam annak, hogy egy Tizedes utcai családi házból egy férfi egy negyed vödör lebomló

szemetet (almát vagy paradicsomot) öntött ki a Szabad utcai park szélére. Majd amikor tájékoztattam, hogy ez szabálysértés, akkor „elmagyarázta” nekem, hogy rosszul tudom, a szerves hulladéktól így kell megszabadulni. Ránézésre egy jól szituált középosztálybeli emberről van szó. Ez is mutatja, hogy sok tennivalónk van még a lakosság felvilágosítása körül.

Nem vagyok annak a híve sem, hogy azonnal vigyünk el minden szemetet, amikor megjelenik egy kupac. Ha így teszünk, azt az érzetet kelti, hogy minden rendben van, nyugodtan le lehet pakolni az illegális hulladékot, úgy is eltakarítják. Néhány napig maradjon ott, lássa mindenki, háborodjon fel mindenki, és alakuljon ki a természetes közösségi nyomás, hogy ez így nem mehet tovább. A szemetaló közvetlen környezete mindig tudja, hogy ki a szabálysértő. A leginkább szemetes városrészek önértékes lakóitól kapunk is ilyen infót. Sajnos sokszor még így is tehetetlenek vagyunk. Amikor egy drogfogyasztó fiatalnak adnak pár száz forintot, hogy vigye el a szemetet a rendezett közegből valaho-





**A hulladékügy a 21. század egyik legnagyobb problémája. A szemléletnek nagyon sokat kell változnia**

vá, és én feljelentem, eljárás indul ellene, de nem jelent semmit számára.

#### – Van kilátás bármilyen változásra?

– Összességében igen, hiszen kevesebb a szemét (lásd a mellékelt táblázatot – szerk.). Kapcsolatot tartok a Közösen egy tisztább Kecskeméért Facebook-csoport adminisztrátoraiával, és ők is mondják, hogy érezhetően kevesebb az illegális hulladék. A Zsinór utca környékén például már hat szennyezett területet szüntettünk meg. Sok van még, rengeteg a munka vele, de csináljuk.

#### – Mi a helyzet a város környéki telkek illegális hulladékkupacsaival?

– Mindegyiknek van tulajdonosa, az ő dolga a védelem és a mentesítés. De szerencsére ezeken a területeken olyan nagy mennyiségben nincs szemét. Részt vettünk a Csalánosi erdő takarításában, s ahhoz képest, hogy Alsószéktőről 150 köbméternyi szemetet vittünk el, itt mindössze 5-10 köbméter gyűlt össze.

#### – Milyen érzésekkel tekint a tendenciára rövid és középtávon? Optimista-e hulladékügyben?

– Inkább realista vagyok. A hulladékügy a 21. század egyik legnagyobb problémája. A szemléletnek nagyon sokat kell változnia.


Helyhatósági oldalról mind ez ideig egyetlen eszközhöz nem nyúltunk,

a kemény büntetéshez. Egyelőre a feltételeket teremtjük meg: mindent legyen szemétszállítás, legyen modern szelektív gyűjtés, legyenek biztonságos helyen a gyűjtőedények, hogy elkerüljük a tisztázatlan helyzetből adódó vitákat. Megkezdődött a szemléletformálás is. S ha mindennek nem lesz eredménye, akkor nyilván hozzá kell nyúlnunk az ellenőrzés és a szankció eszközeihez is. Nincs más út, élhető útra kell terelnünk a most még rendezetlen folyamatokat. Igazából hálátlan a feladat, mert folyamatos beavatkozást igényel, de a hulladékkérdésben a korábbi évekhez képest már most sokkal jobb a helyzet Kecskeméten, és ha ezek a fejlesztések megvalósulnak, újabb előrelépést könyvelhetünk el.

### **A Kecskeméti Városüzemeltetési Kft. által 2020. évben és 2021. év első félévében összegyűjtött és a DTkH részére leadott illegális hulladék mennyisége és kapcsolódó költségei**

Időszak	ILLEGÁLIS KOMMUNÁLIS HULLADÉK					ILLEGÁLIS KOMMUNÁLIS HULLADÉK				
	Illegális kommunális hulladék	Szállítási kgt 5000 Ft/m <sup>3</sup>	illegális kommunális hulladék (t)	DTkH lerakati díj 12.175 Ft/t	DTkH lerakati díj 12.175 Ft/t	Elszört hulladékkal kevert zöldhulladék m <sup>3</sup>	Szállítási kgt. 5000 Ft/m <sup>3</sup>	Elszört hulladékkal kevert zöldhulladék (t)	DTkH lerakati díj 12.175 Ft/t (nettó)	Költség összesen
2020. január – december	1.110 m <sup>3</sup>	5.550.000 HUF	296,12 t	3.605.260 HUF	9.155.260 HUF	8.291 m <sup>3</sup>	41.455.000 HUF	410,3 t	4.996.400 HUF	46.451.400 HUF
2021 január – június	471 m <sup>3</sup>	2.355.000 HUF	141,68 t	1.724.960 HUF	4.079.955 HUF	4.476 m <sup>3</sup>	22.380.000 HUF	204,96 t	2.495.390 HUF	24.875.390 HUF

**Megjegyzés:** Az elszört hulladékkal kevert zöldhulladékban benne van a lakosság által kihelyezett illegális zöldhulladék, illetve a közparkokban összegereblyezett elszört hulladékkal kevert zöldhulladék is. Ha a járőrelok nem szórják tele a parkokat szeméttel, ez a mennyiség is teljes egészében megszörölhető lenne, hiszen a komposztottnak való tiszta zöldhulladékot a BACSZVÍZ Komposztáló üzemébe ingyenesen befogadják.

A photograph of György László, a man in a dark blue suit and green tie, speaking at a podium. He is looking slightly to the right of the camera. The background is a blurred indoor setting. A yellow vertical bar is on the left side of the image.

**V**édekezve támadott a magyar gazdaságpolitika a vírusjárvány idején – ösztönözte a beruházásokat, a meglévő munkahelyeket megvédte és újakat is teremtett. Míg más nemzeteket a járványtól való félelem megbéklyózott, addig Magyarország felkészült a kanyarban előzésre, gyártó- és szolgáltatókapacitásait csatarendbe állította, hogy amikor a világ és az emberek pénztárcája újra megnyílik, tüzelésre készen elégítse ki a megnövekedett igényeket. Elemzésünkben bemutatjuk a kanyarban előzés kormányzati stratégiáját, a Technológiaváltó programot, illetve a magyar gazdaság jelenlegi helyzetét és jövőbeli kilátásait.

*György László, az Innovációs és Technológiai Minisztérium gazdaságstratégiáért és szabályozásért felelős államtitkára jelezte, hogy egyszerre elérhetővé válik a Technológiaváltó támogatási program teljes, 200 milliárdos kerete*

# KANYARBAN ELŐZ MAGYARORSZÁG

## PÁR PERC ALATT BETELT A KERET

Az újraindítás a valaha volt legnagyobb beruházási kedvet élesztette fel a vállalkozásokban, amit jól mutat, hogy a százmilliárd forint keretösszegű első új uniós pályázat, a Technológiaváltó program néhány perc alatt betelt. Tavaly egy hasonló konstrukció kerete három hét alatt merült ki. Az új fejlesztési időszak első felhívásánál, a mikro-, kis- és középvállalkozások technológiaváltását célzó Ginop Plusz 1.2.1-nél 4793 kérelem érkezett be összesen 465,05 milliárd forint támogatási igénnyel. Ez azt mutatja, hogy a Covid-válságból kifelé jöve a kkv-szektor számos része, főként a termelő-gyártó iparvállalatok támadó pozíciót vettek fel. A valódi beruházási igény ennél is jóval nagyobb, mint egy 700-800 milliárd forintra tehető, hiszen a hétből négy régióban, ezáltal a 19-ből 12 megyében 70 százalékos támogatási intenzitás volt elérhető, míg másutt 45-55 százalékos.

## SZEMPILLANTÁS ALATT REAGÁLT A KORMÁNY A VÁLLALKOZÁSOK KÉRÉSÉRE

A kiíró alig negyedóra múltán fel függesztette a pályázatot, miután az eredetileg 100 milliárd forintos keret a 30 százalékos ráhagyással is nagyon hamar kimerült. Most már látható, hogy négy és félszeres volt a kereslet a támogatási forrásokra, ráadásul abban a néhány percben a pályázati rendszer túlterheltség miatt sokaknak addig sem volt egyáltalán elérhető. Gyors válaszként a kormány duplájára emelte a program keretét – százzal kétszáz milliárdra. A támogatás előnye, hogy nem ingyempénz, teljesítményhez kötött, így a „kettes tanulók” már be sem kerülhettek a támogatottak közé.

György László, az Innovációs és Technológiai Minisztérium államtitkára videóban már jelezte is, hogy a Technológiaváltó támogatási program ütemeit összevonva most egyszerre elérhetővé válik a teljes 200



*A Technológiaváltó program benyújtási idejének kezdetén lezárt minden pályázatot befogadnak, a pályázatokat pontszám alapján sorba rendezik, hogy a legversenyképesebb fejlesztések valósuljanak meg.*

milliárdos keret a vállalkozások támogatására. A benyújtási idő kezdetén lezárt minden pályázatot befogadnak, a pályázatokat pontszám alapján sorba rendezik, hogy a legversenyképesebb fejlesztések valósuljanak meg. „Meghallgattuk a vállalkozások kéréseit, mert az újraindítás csak együtt sikerülhet!” – írta a gazdaságstratégiáért és szabályozásért felelős államtitkár Facebook-bejegyzésében. A pályázat korántsem azért népszerű, mert könnyű feltételekkel osztanának „ingyempénzt”.

## A „KETTES TANULÓK” NEM KERÜLHETEK BE A TÁMOGATOTTAK KÖZÉ

A felhívásban rögzítették, hogy minden támogatott cégnek vállalnia és teljesítenie kell, hogy a GDP-nö-







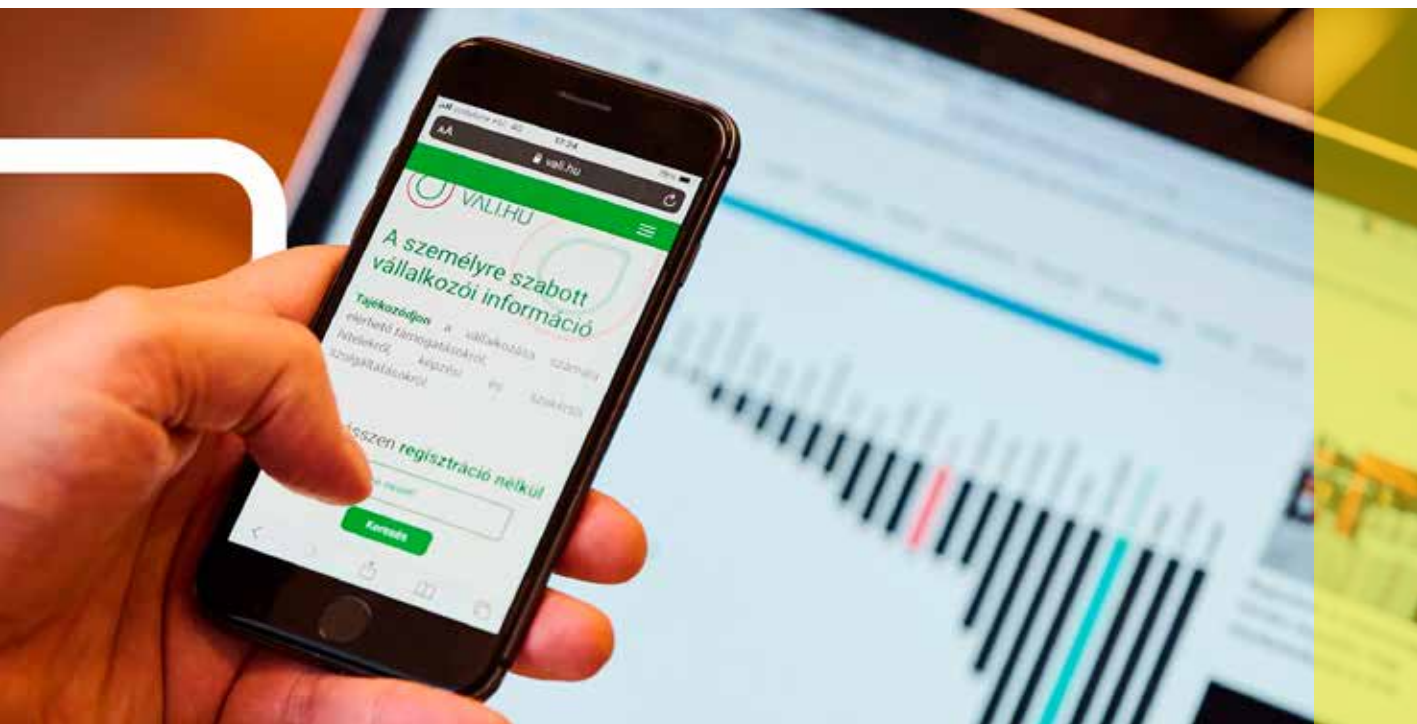
vekedés üteménél legalább kétszer gyorsabban bővül. Másrészt a nyerteseknek végre kell hajtaniuk azokat az alapvető technológiai beruházásokat, amelyek segítségével a legjobbak közé kerülnek, a gazdaság húzóerejévé válnak. Feltételesen vissza nem térítendő támogatásról van szó, tehát ha e feltételeket a pályázó nem teljesíti, akkor vissza kell fizetnie a támogatást. Vagyis ebben a pályázati konstrukcióban nincsenek „kettes tanulók”.

## SZÉLESRE TÁRTÁK A KAPUT

Az óriási túligénylés háttérben az is állhat, hogy a kormány szélesre tárta a jelentkezők előtt a kaput, ugyan nem ingyenpénzt kínált, a feltételeket könnyen teljesíthetővé tette. Erre azért volt szükség, mert vannak olyan szolgáltató szektorokban működő cégek, amelyek a korábbi pályázati támogatási körökből kimaradtak. Ezek ráadásul egy főre vetítve nagy hozzáadott értéket termelnek, ezért fontos, hogy biztossítsák a fejlődésüket. Másrészt vannak olyan ágazatok, amelyeket másoknál jobban próbára tett a válság, és most ezért van szükségük támogatásra. György László kilenc körben egyeztetett a vállalkozásokkal, háromszor

járta végig a megyei kereskedelmi és iparkamarákat, városunkban, Kecskeméten is többször megfordult. A megbeszélések eredményeként született meg a Technológiaváltó támogatási program.

Ez az első olyan pályázat, ahol komoly hozzáadottérték-növekményt várnak el a cégektől. A kormány tehát csak jelentős teljesítmény fejében ad pénzt vállalkozóknak. A cégeknél keletkező hozzáadott értéknek kétszer olyan gyorsan kell bővülnie, mint a nemzetgazdaságnak, különben vissza kell fizetniük a megítélt támogatást. Az államtitkár elmondása szerint a vállalkozók komolyan, de méltányosan ítélték az eljárást, mert így felelősen bánnak a rendelkezésre álló forrásokkal. A vállalkozásoknak emellett olyan beruházásokat kell megvalósítaniuk, amelyek átvezetik őket a 21. századba. Kizárólag akkor jár egy cégnek támogatás, ha az ágazatára és méretére jellemző, alapvető digitalizációs, technológiaváltó, robotizációs, automatizációs, ipar 4.0 vagy adatgazdálkodási beruházásokat végrehajtja. Nemcsak kimagasló növekedést várnak el tehát attól, aki támogatást kér, hanem rámutatnak azon területekre is, amelyek megalapozhatják a gyors teljesítményjavulást.

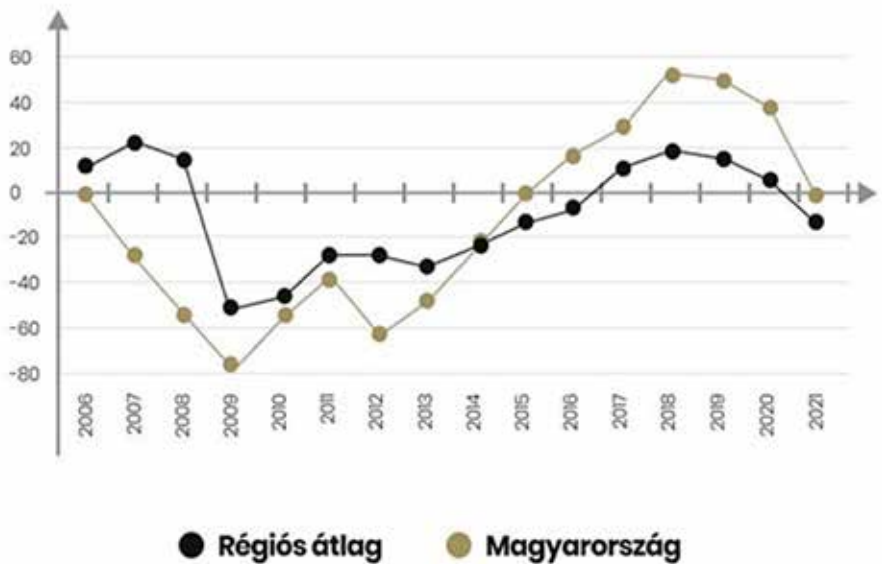


## MÉG A KORMÁNYKRITIKUS HANGOK IS ELISMERTÉK A PÁLYÁZATI CSODAFEGYVERT

Azt még egy ellenzéki hírportál is elismerte, hogy a vállalkozásoknak volt idejük felkészülni, az igényeket látva pedig dicséretesen gyorsan váltott a kormányzat. Tavaly egy nagyon hasonló konstrukció vizsgázott. Akkor az volt a kritérium, hogy abban az esetben nem kell visszafizetni a támogatást, ha egy cég legalább a munkavállalóinak 90 százalékát megtartja. Tavaly a százmilliárdos keret – a kiírásban foglaltaknak megfelelően 130 milliárdig történő túlhúzással – három hét alatt telt be, a mostaninál jóval lassabban. A mostani pályázati konstrukciót valóban már tavaly decemberben társadalmi egyeztetésre bocsátották, a végleges változat lényegi elemeit tekintve 90 százalékban megfelel az akkori terveknek. Ez azt jelenti, hogy a cégeknek több mint fél évük volt felkészülni erre a beruházásösztönző támogatási programra. Az államtitkár szerint a rendkívüli érdeklődést mindemellett az is indokolja, hogy

## A hazai gazdaság helyzete

A pozitív és a negatív válaszok arányának egyenlege (százalékpontban)



Forrás: DUIHK közlése alapján Makronóm Intézet

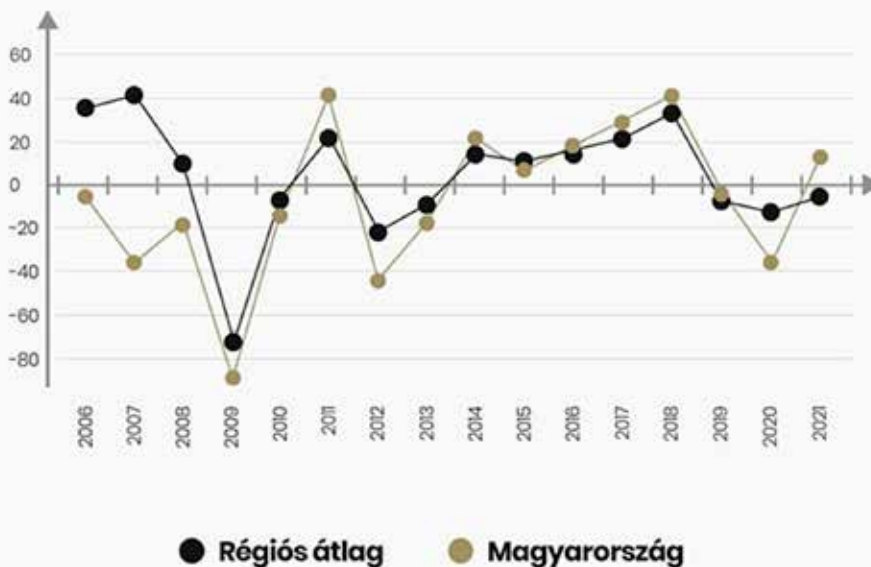
**M** MAKRONÓM  
INTÉZET

vállalkozásaink az európai vetélytársainknál gyorsabb újraindításnak köszönhetően optimistábbak, nagyobb

beruházási kedvvel tekintenek a jövőbe. A második és harmadik szakaszban meghirdetésre tervezett százmilliárd forintot előrehozták.

## A hazai gazdaság kilátásai

A pozitív és a negatív válaszok arányának egyenlege (százalékpontban)



Forrás: DUIHK közlése alapján Makronóm Intézet

**M** MAKRONÓM  
INTÉZET

## A NÉMET CÉGEK SZERINT AZ ELSŐ KANYARBAN MAGYARORSZÁG MÁR MEGELŐZTE RÉGIÓJÁT

Az első kanyarban már megelőztük a régiót a német vállalatok szerint. A gazdaság helyzetéről és kilátásairól végeztek felmérést a régiónk 16 országában működő német külkereskedelmi kamarák és képviseltek - ez azért fontos, mert a visszajelzés a piacról érkezik, és általában ez a legőszintébb. A globális piacon versengő német közép- és nagyvállalatoktól érkező információk az egyik legjobb összehasonlítási alapot adják helyzetünk értékeléséhez.

Az ábra mutatja, hogy régiónk német cégei szerint a magyar gazdaság helyzete, kilátásai is kedvezőbbek, mint a régiós átlag. Sőt, ha a munkahelyek bővítéséről és új beruházásokról van szó, akkor a német cégek Magyarországon optimistábbak és nagyobb

tervekkel tekintenek a jövőbe. Ez megerősíteni látszik azt a várakozást, hogy idén a magyar lehet a legmagasabb beruházási ráta az unióban. Egyébként a válság előtt beruházásokban csak az írek tudták megelőzni Magyarországot az OECD felmérése szerint.

Magyarország a válság évében is 28 százalékos szinten őrizte meg a magyar beruházási rátát, ami a harmadik legmagasabbnak számított az unióban. Ez azt jelenti, hogy régióinkban a magyar gazdaság tud a leggyorsabban védekezésből támadásba váltani, ezért a magyar gazdaság újraindítása az itt működő külföldi és hazai cégekkel közösen erőteljesebben mehet végbe, mint a térség többi országában.

## A LEGJOBB VÉDEKEZÉS A TÁMADÁS

György László szerint védekezve támadunk és keressük a réseket, az áttörés

lehetőségét a világpiacokon, mert a megtakarítások a világban jelentős mértékben növekedtek. Csak Németországban 100 milliárd euró megtakarítás keletkezett a korlátozásoknak is köszönhetően, amit várhatóan idén költenek majd el a családok.

Nagy élénkülés következhet tehát a globális keresletben, amire a magyar gazdaságot fel is készítik. A magyar családok nettó pénzügyi megtakarításai is növekedtek a válság alatt, így a válsághelyzetet követően az lesz a kérdés, kinek van elegendő gyártókapacitása. Márpedig Magyarország épp azt célozza, hogy beruházásösztönzéssel készüljenek fel a hazai cégek erre a helyzetre – ezért szánt a magyar kormány több mint ezermilliárd forintot a beruházások támogatására 2020 márciusa óta, illetve folyamatosan tervezik az új fejlesztési programokat.

György László szerint decemberben a KSH statisztikái alapján újra több mint 4,5 millióan dolgoztak Magyaror-

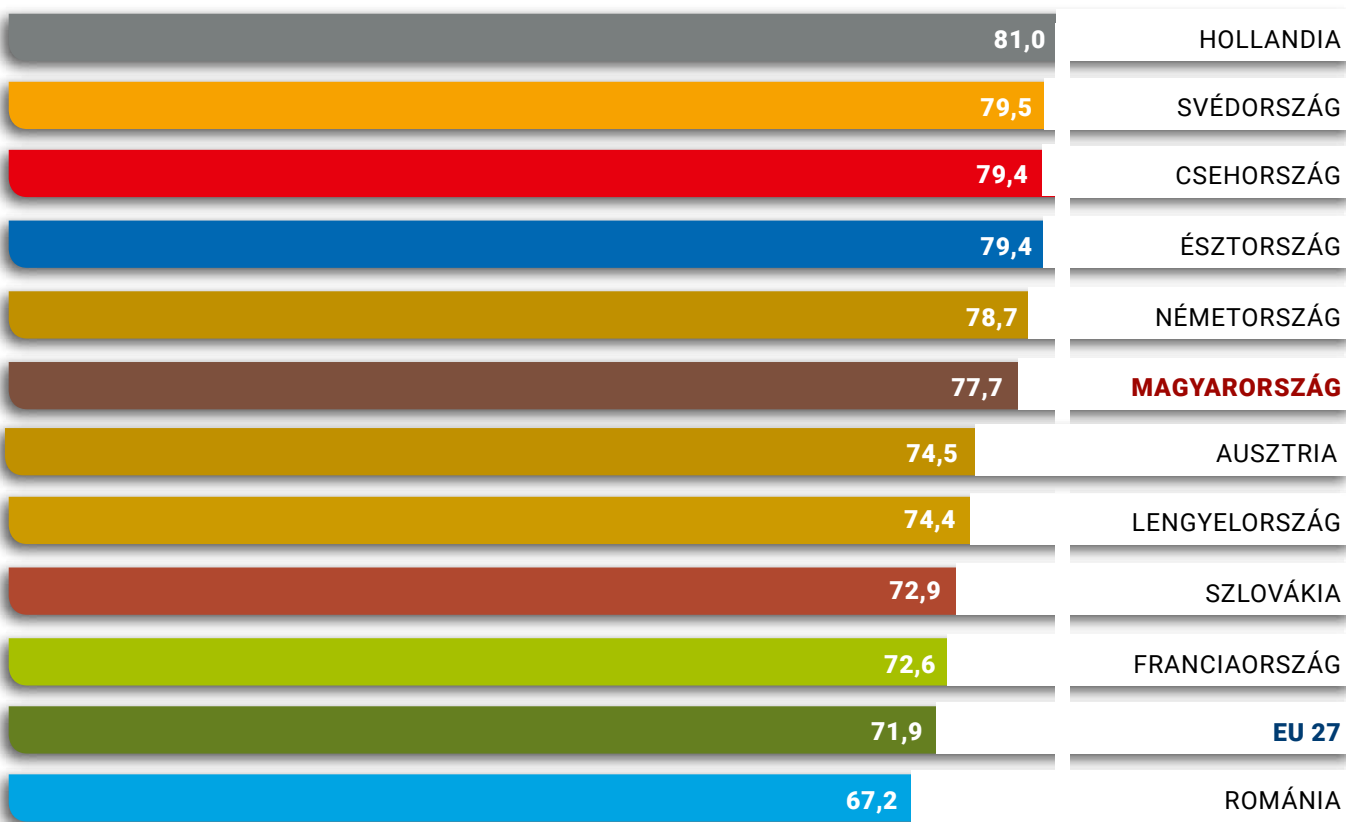
szágon. A gazdaságvédelmi akcióterv keretében több munkahelyet sikerült teremteni, mint amennyit a vírus tönkretett. Számos multinacionális cég ráadásul arról számolt be, hogy a magyarországi volt az egyetlen olyan gyáregységük, ahol nem kellett leállítaniuk a termelést. Ez a kormányzat célzott, jól kidolgozott járványügyi stratégiájának köszönhető, amely engedte, hogy a gazdaság működjön, miközben fókuszba helyezte az átoltottság elérését.

## HA MUNKA VAN, MINDEN VAN

Magyarországon a 6. legmagasabb a foglalkoztatási ráta az Európai Unió 27 tagállama között 2021. első negyedévében a 20–64 éves korcsoportban, mutatja a lenti ábra.

„Az Eurostat adatai szerint a szezonálisan kiigazított foglalkoztatási rátánk 77,7 százalék, jóval magasabb a 2020 azonos időszaki értékénél, míg az

## 20–64 évesek foglalkoztatási rátája 2021. I. negyedévében (szezónálisan kiigazított adatok, %)





**György László szerint védekezve támadunk és keressük a réseket, az áttörés lehetőségét a világcsonk**

uniós átlag 71,9 százalék, ami pedig 1,3 százalékponttal alacsonyabb a tavalyinál. Feljutottunk a legjobbak közé, ez a helyezés már az olimpián is pontszerző. 2010-ben még a legutolsók voltunk, 2015 harmadik negyedében értük el az uniós átlagot, s az utóbbi években a középmezőnyben, a 13-16. helyeken szoktunk szerepelni. A magyar munkaerőpiac járványálló, kiválóan teljesített a járvány alatt is, gyorsan regenerálódott a 2020-as 2. negyedéves karantén után. Jobban, mint az unió többi országa. Mindez egyrészt a kormány gyors és hatékony intézkedéseinek köszönhető, másrészt a munkáltatók is megtettek

mindent azért, hogy a munkahelyek megmaradjanak” – értékelte az eredményeket Szalai Piroska, a Magyar Érdemrend lovagkeresztjével kitüntetett szakértő.

## ÁTRENDZŐDÉS A MUNKAPIACON

A magyar munkaerőpiaci helyzet sokkal kedvezőbb az európai átlagnál: míg az uniós munkanélküliségi átlag 7,4 százalékos volt novemberben, a magyar ráta mindössze 4,1 százalék, sőt 2020 végén már többen dolgoztak Ma-

gyarországon, mint a vírusjárvány megjelenése előtt. Voltak, akik kételkedve fogadták a hazai foglalkoztatottságról szóló jó híreket, mondván biztosan köz-munkásból lett több. A foglalkoztatás szerkezete kedvező irányba mozdult el – a magasabb hozzáadott értéket termelő ágazatok és szakmák irányába rendeződött át, a közfoglalkoztatottak száma hosszú távon folyamatosan csökken. 8 ezerrel több munkahely volt 2020 szeptember–novemberében, mint egy évvel korábban, azaz 8 ezerrel több munkahelyet teremtett a gazdaságpolitika a magyar cégekkel közösen, mint amennyi megszűnt.

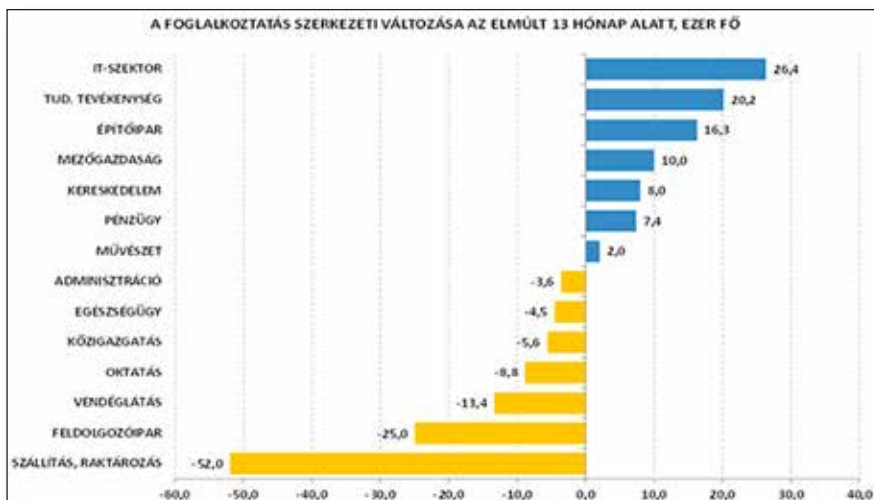
### A 15–74 éves foglalkoztatottak számának alakulása (2020. szeptember–november)

Megnevezés	Létszám, ezer fő	Létszámváltozás 2019. szeptember–novemberhez képest	
		ezer fő	%
A hazai elsődleges munkaerőpiacon dolgozik	4292,7	8,0	0,2
Közfoglalkoztatott*	90,6	-21,5	-19,2
Magyarországi háztartások külföldön dolgozó tagja	93,2	-27,1	-22,6
<b>Összesen</b>	<b>4476,4</b>	<b>-40,6</b>	<b>-0,9</b>

A második ábrából kiolvasható, hogy a munkaerőpiac a magasabb hozzáadott értéket termelő ágazatok és szakmák irányába rendeződött át a Gazdaságvédelmi Akciótervnek köszönhetően, tehát a válság időszakában nem közfoglalkoztatottból lett több, hanem például informatikusból.

Erről írt György László államtitkár is, kiemelve, hogy a válságkezelés azért lehet eredményes, mert megértettük: ha munka van, minden van.

„A munka- és tudásalapú társadalom azt is jelenti, hogy hagyjuk a munkaerőpiacot lélegezni és átalakulni. Mindez azzal jár, hogy más országokkal, például Nagy-Britanniával és Ausztriával összehasonlításban a kormány a járvány alatt sem adott segílyt az otthon ülésért, mert ez igazságtalan lenne azokkal szemben, akik dolgoznak. Nem hagytuk azonban magukra a munkavállalókat: a beruházások ösztönzésével segítettük a versenyképes munkahelyek létrejöttét és megerősítését. Ezért indítottunk a vállalkozások technológiaváltását, hatékonyabb működését ösztönző programokat, írtunk ki célzott iparági felhívásokat, hogy csak néhány példát említsek, külön támogattuk az egészség-, az élelmiszer- és a textilipart, valamint a turizmust. Mindezt a GDP-nek nem 1, hanem 2 százalékát meghaladó mértékben” – ismertette György László a hivatalos Facebook-oldalán.



## NEM KÖZFOLGLAKOZTATOTTBÓL LETT TÖBB

Az utolsó ábra adataiból az derül ki, hogy a kormányzati törekvéseknek köszönhetően egyre több közfoglalkoztatottat szívott fel a versenyszféra: három év alatt csaknem a harmadára csökkent a közfoglalkoztatottak száma.

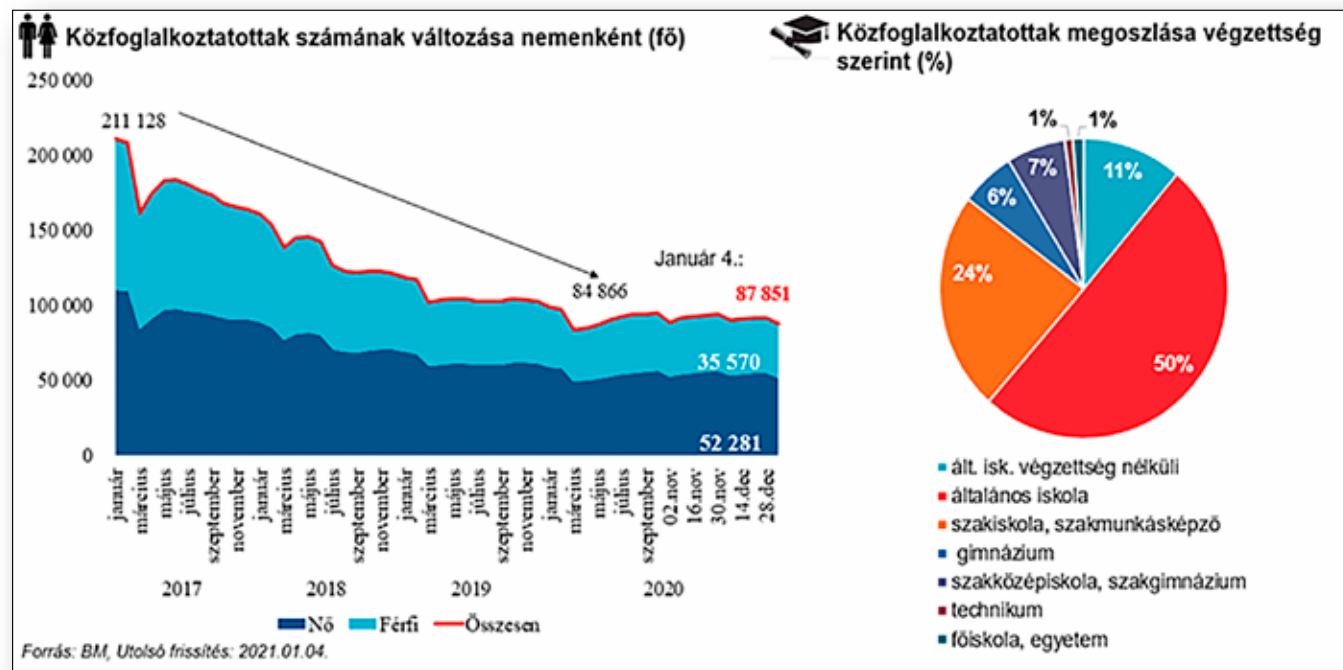
Elmondható, hogy a koronavírus nem csökkentette a magyar munkahelyek számát, sőt egyszerre van ma már több és magasabb hozzáadott értékű munkahely Magyarországon. A közfoglalkoztatottak száma pár év alatt töredékre csökkent, miközben az informati-

kus és a tudományos tevékenységet végzők száma jelentősen nőtt.

Hozzá kell tenni egy másik kedvező folyamatot is, miszerint az építőipari dolgozók száma is jelentősen emelkedett az elmúlt 13 hónapban. A kormányzati beruházásösztönzés eredményeként valóságos beruházási és építőipari bumm teljesedett ki, így az építőipar valószínűleg felszívta a munkájukat elvesztőket vagy a közmunkából kikerülőket. Az interjúim során megkérdezett cégvezetők is megerősítették, hogy egy éven belül súlyos munkaerőhiányra számítanak.

**Rádi Balázs**

Fotók: Szalai Ádám/ITM



# Új szakképzés:

# szilárdabb út a munka világába

**M**int ismert, az elmúlt 10 évben a kormány erőteljesebben fókuszált a szakképzésre a középfokú oktatás területén. Korábban a középiskolás diákok tanuló-szerződéses foglalkoztatását a külső gyakorlati képzőhelyeken már az 1993. évi szakképzési törvény is deklarálta, ezt követően a szakképzési rendszer folyamatos változása, fejlődése egyre nagyobb hangsúlyt fektetett az ilyen típusú gyakorlati képzésre. 2019-ben jelent meg a 2020. szeptember 1. napjától bevezetett új szakképzési törvény, mely jelentősen átformálja a szakirányú oktatás megvalósítását. Kapás Eszterrel, a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara vezető duális képzési tanácsadó-jával eredtünk az újdonságok nyomába.



**Kapás Eszter**, a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara vezető duális képzési tanácsadója



**A döntéshozók most egyre erősebben fókuszálnak arra, hogy a tanulók külső képzőhelyeken is folytassák a tanulmányaikat**

– Az utóbbi tíz évben jelentősen változott a szakképzésre vonatkozó szabályozás...

– Természetesen, hiszen folyamatosan módosulnak az igények, a gazdasági környezet, így a szemlélet is, hogy mikor mit helyezünk előtérbe, és ezzel párhuzamosan változnak a jogszabályok, a kötelezettségek és a jogok is. A döntéshozók most még nagyobb hangsúlyt helyeznek arra, hogy a tanulók duális képzőhelyeken is folytassák a tanulmányaikat. Ezt megelőzően, 2012 előtt teljesen más volt a képzési struktúra. Kevés kivételtől eltekintve elsősorban az iskolákban teljesítették szakmai gyakorlatukat a tanulók.

2011-ben azután megszületett az a szakképzési törvény, amely a 2020-ig tartó OKJ-s képzést írta le. Onnantól kezdve felmenő rendszerben egyre fontosabbá vált, hogy a szakképzésben részt vevő diákok külső gyakorlati

képzőhelyeken töltsék a tanulmányaik gyakorlati részét. A 2011. évi szakképzési törvényt többször módosították, végül azt is felülírta a 2019. évi LXXX.

törvény, mely teljes egészében megreformálta a szakmai képzést.

– Mi a két törvény közötti legnagyobb különbség?

– Egyrészt másképp hívjuk az iskolatípusokat, és más a képzés kimenetele is, itt elsősorban az érettségizős osztályokra gondolok. A régi rendszerben működött például a szakközépiskolai képzés – érettségi plusz szakmai képzés –, majd 2011-től ezek az iskolatípusok szakgimnázium-

má alakultak, 2020. szeptember 1-jétől pedig technikumnak hívják ezeket az iskolákat. Képzésük ugyanúgy érettségire és szakmai vizsgára készíti fel.

## A közel 800 szakképesítést összesen 174, kizárólag iskolarendszerben megszerezhető szakmára redukáltak le.

– Ez az elnevezés, de miben változott a rendszer?

– Legfőképp abban, hogy az OKJ-ban foglalt közel 800 szakképesítést összesen 174, kizárólag iskolarendszerben

megszerezhető szakmára redukálták le. Iskolarendszeren kívüli felnőttképzésben ezeket most már nem lehet tanulni.

– **Vagyis a tanfolyamok, gyors-  
talpalók ideje leáldozott.**

– A szakmai képzés vonatkozásában igen. A 2011-es szakképzési törvény még lehetővé tette, hogy az OKJ-s szakmákat iskolában vagy azon kívüli tanfolyamokon is meg lehessen tanulni. Ez azt jelenti, hogy csökkentett órászámmal tanultak a képzésben részt vevők és ugyanazt az OKJ-s bizonyítványt kapták, mint az iskolai tanulók. A bizonyítványban vagy egy iskola vagy egy felnőttképző intézmény van megjelölve. Az új, 2019. évi szakképzési törvény teljesen kizárta a felnőttképzők ilyen típusú

részvételét a szakmai oktatásban. Most már szakmákról, szakmajegyzékről beszélünk, és ez a szakmajegyzék tartalmazza azt a 174 szakmát, amelyre kizárólag iskola készíthet fel. Azonban az iskolában is lehetőség nyílik arra, hogy a nappali tagozat mellett, ahol 25 éves korig lehet tanulni, felnőttek iratkoznak be iskolarendszerű szakképzésbe és szerezzenek új szakmai végzettséget, általában kétéves képzés keretében.

– **A közel nyolcszázról százhet-  
vennégyre redukálásnak mi volt  
a lényege? Összevonások történ-  
tek vagy néhány szakmát végleg  
„nyugdíjaztak”?**

– A 766 szakma elég tág területet fedett le, találhattunk benne olyan

rész-szakképesítéseket és ráépüléseket, melyekre nem is nagyon mutatkozott igény. Ezen túlmenően pedig össze is vontak szakmákat. Például a gépi forgácsolóból és CNC-forgácsolóból most egy gépi és CNC-forgácsoló szakmát hoztak létre. A felnőttképző intézmények részére a programkövetelmények adnak lehetőséget arra, hogy szakmai oktatás keretében készítsék fel a felnőttképzésben résztvevőket a szakképesítések képesítő vizsgáira. Itt jelenik meg tulajdonképpen az OKJ-ből kikerült szakmáknak a nagy része.

– **Akkor a reformmal – a tanfolyamok leépítésével, a gyors-  
talpalók kiiktatásával – a minőség  
biztosítása volt a cél?**

# A jövő befektetést igényel



**Juszkó Anita, a kecskeméti Four Points by Sheraton Hotel és Konferenciaközpont igazgatója:** „Folyamatosan változik a világ a szakképzésben is, az igények, a tanulók képességei, készségei, befogadóképessége időről időre átalakul. Úgyhogy teljesen normális dolognak tartom, hogy ezzel párhuzamosan az ide vonatkozó törvény is változik.

A 2019-ben elfogadott új jogszabályt megközelíthetjük anyagi oldalról, és úgy is, hogy talán ezáltal egy sokkal inkább gyakorlatorientált szakképzést kapunk. Így a diákoknak és a szakmának lehetősége nyílik arra, hogy a jövő szakemberei élesben, vállalkozóknál – és ne csak tantermekben – szerezzék meg a gyakorlati ismereteket, napra készen a szakmára

vonatkozó változásokkal, aktuális trendekkel.

Nálunk, a hotelben a tanulók alkalmazásával az utánpótlás-nevelés a cél, nem feltétlenül a napi munkaszükségletek kielégítését tartjuk szem előtt. Évfolyamonként általában két felszolgáló- és két szakácsstanuló jár hozzánk gyakorlatra. A nyári időszakban pedig nyolc-tíz tanulót szoktunk fogadni, akik végigjárják a részlegeket, képet kapnak arról, hogyan is működik egy szálloda.

Ehhez minden háttértámogatást megkapunk. Nagyon tetszik, hogy a törvényi változásokkal kapcsolatban – a kamara mellett – a vendéglátóipari iskola is tájékoztatást adott. Kérdéseket tehetünk fel, az intézményben találkozhattunk a tanulókkal – eleve jól indult az együttműködés. Úgyhogy mi a továbbiakban is szeretnénk ezt a minimum két tanulóhelyet betölteni részlegenként.

Nem egyszer előfordult olyan is, hogy a szakmai gyakorlat után a diák már frissen végzett szakemberként itt maradt nálunk. Mi magunk is tudtunk ebből profitálni, de az is nagyon jó érzés, ha a szakmának adunk egy jól képzett tanulót. Oktatási szempontból az új





***A korábbi rendszerben tanulószertződést kötöttek a tanulók, ebben az új rendszerben viszont szakképzési munkaszerződést kötnek, gyakorlatilag munkavállalóvá válnak***

rendszerben nagyobb felelősség hárul a vállalkozókra – erőteljesebb szerepet kapnak a képzésben –, de ebben minden segítséget megad az iskola. Már most is szép anyagokat kaptunk, amiben lehet, támogatnak. Sokkal konkrétabb az elvárás a vizsgákra való felkészítésben is, mint korábban.

A pénzügyi elszámolás változásával kapcsolatban úgy kalkulálunk, hogy két év alatt térül meg a befektetett összeg, ha a tanuló értéké válik a vállalkozás számára, ha foglalkoztatni tudja, ha a gyakorlat alatt folyamatosan ott marad. Az első évben ugyanis ez a konstrukció például a leírási szabályok miatt nem rentábilis, azonban a második tanévben a befektetett energia megtérülhet. Rendes munkaszerződéssel foglalkoztatjuk őket, jelentősebb bért és szabadságot is kapnak. Ezért az sem mindegy, hogy a tanulók hogyan állnak hozzá a feladatukhoz, a hiányzást is komolyabban kell mostantól vennie mindenkinek, hiszen például táppénz is jár utána.

Ezzel együtt állunk elébe, elsőre elutasítani valamit butaság. Nálunk fel sem merült, hogy ne akarnánk tovább menni a tanulók foglalkoztatásában, hiszen a jövő befektetést igényel.”

– Ezt egy kicsit erős megfogalmazásnak gondolom, de valóban, nagyon sok felnőttképző intézmény működött, nagyon nehezen ellenőrizhető módon. Tartalmi vonatkozásban igen, lehet, hogy voltak olyan felnőttképző intézmények, amelyek nem a kellő komolysággal álltak hozzá a feladathoz.

A törvényi változás alapvető célja azonban az volt, hogy a szakmai képzéseket az iskolarendszerbe tereljék, és iskolai képzéshez kössék a teljes szakoktatást. A felnőttképző intézményeknek pedig más feladatot adtak azzal, hogy a programkövetelmények bevezetésével kapcsolódjanak be a szakmai oktatásba.





**A duális képzőhely lényege, hogy a munkáltatók gyakorlatilag saját maguk számára is kineveltik a munkavállalókat. Megismerik egymást, egymás tevékenységét, majdhogynem kész munkavállalóként teszt majd a tanuló szakmai vizsgát**

### – Mi a különbség az előző és a mostani rendszer között?

– A képzési idő a korábbiakkal egyezően alakul, tehát a szakképző iskolai képzés – amit a réges-régi rendszerben szakmunkásképzőnek hívtak – maradt a klasszikus hároméves, a technikumi képzés pedig négy plusz egy, valójában öt éves képzés. Ebben az érettségire felkészítő képzésben igazából a lényegi változás abban jelenik meg, hogy ha valaki beiratkozik egy technikumi képzésre, akkor nem tud a 12. év végén érettségi vizsgával kilépni a rendszerből, mert a negyedik év végén csak három tárgyból fog érettségi vizsgát tenni. Majd az ötödik év végén, amikor már a szakmai tudását is kellően elmélyítette, akkor teheti le a másik két érettségi

tárgyat is, melyek közül az egyik nyilvánvalóan a szakmai tantárgy lesz.

Lényeges változás még, hogy a gyakorlati képzőhelyek duális képzőhelyekké váltak, és a jogszabály alkotója, valamint a kormányzat egyre nagyobb szerepet ad a duális képzőhelyeknek a jövőbeni szakmai oktatásban. Ennek az egyik megnyilvánulása az, hogy a tanuló szakmai juttatás mértéke jelentősen megemelkedett. A korábbi rendszerben tanulószerveződést kötöttek a tanulók, ebben az új rendszerben viszont szakképzési munkaszerződést írnak alá, gyakorlatilag munkavállalóvá válnak.

Fontos eleme a rendszernek az is, hogy a duális képzőhellyel akkor léphet kapcsolatba a középiskolai tanuló, illetve az iskolarendszerű felnőttképzésben

résztvevő, amikor teljesítette az ágazati alapvizsga követelményeit. Ez minden szakképzésbe bekapcsolódó tanuló számára elvárás. Az alapvizsgát a szakképző évfolyamos diákok a 9. évfolyam végén teszik le, a technikumban a 10. évfolyam végén. A kizárólag szakképzésbe belépő diákok, képzésben résztvevők esetében pedig az első félév végén kerül sor a vizsgára. Az ágazati alapvizsga lényege az, hogy a diákok, illetve a felnőttképzésben résztvevők minden, az adott ágazathoz tartozó szakmába bepillantást nyerjenek előzetes tanulmányaik során. Gondolok itt arra, hogy egy olyan tanuló, aki pincér szeretne lenni, előzetesen a turizmus-vendéglátás ágazati képzésre iratkozik be, tanul egy kis szakácsmesterséget, belelát egy kicsit a cukrász-, a pincér- vagy idegenforgalmi



ismeretekbe, majd ebből tesz ágazati alapvizsgát, és csak ezután dönti el, hogy melyik szakmát szeretné művelni. A korábbi rendszerben szintvizsgát tettek a középiskolások, melyet az ágazati alapvizsga váltott fel, kiterjesztve a technikai képzésben résztvevőkre is. Enélkül nem lehet belépni a szakirányú oktatásba és a duális képzésbe.

– A duális képzésben Kecskemétnek élenjáró szerepe van. Mikor lettünk mintaváros, és mihez köthető a fejlődés kezdete?

– Amikor idejöttek a nagyvállalatok – Mercedes, KÉSZ, HILTI stb. –, jelezték a szakképzett munkaerőre vonatkozó igényüket az iskolák felé. Ennek a rendszernek alapvetően az a jelentősége,

hogy a tanuló a képzési idő egy részét külső, azaz duális képzőhelyen tölti. Fontos, hogy a munkáltatók gyakorlatilag saját maguk számára is kinevelhetik a leendő munkavállalókat. Megismerik egymást, egymás tevékenységét, majd hogyan nem kész munkavállalóként tesz majd a tanuló szakmai vizsgát. Így rögtön be is léphet az adott szakma munkaerőpiacára, sőt a legtöbbször ott is maradhat a képzőhelyen.

Ehhez képest mennyire más, amikor csak érettségi vizsgával, szakképzettség nélkül keres az ember munkahelyet. Mennyire nem versenyképes azzal a friss szakemberrel, aki a jelentkezés előtt már két év gyakorlatot eltöltött az adott munkahelyen.

– Előnyként említik még, hogy a cégek is szoros kapcsolatot építhetnek ki az intézményekkel, befolyásolják a tananyagot, innovatív impulzusokat adnak, a vállalat oktatási segédletet kap.

– Az új szakképzési törvény lehetőséget és szerepet is ad a duális képzőhelyeknek abban a tekintetben, hogy szorosabb kapcsolatot építsenek ki az iskolákkal. Így még inkább jelezni tudják a saját igényeiket, a másik oldalról pedig a képzőhely azt is meg tudja határozni, hogy a központi kiadott dokumentumok – a képzési kimeneti követelmények és a programterv – alapján melyek azok a területek, amelyeket vállalati körülmények között le tudnak fedni, mely tantárgyak oktatását tudják vállalni. Vannak olyan duális partnerek, amelyek szinte száz százalékban el tudják vállalni a szakmai oktatást, és vannak, akik kisebb arányban. Ez egyezség kérdése.

– Úgy tudom, hogy némely vállalati partnerek körében a változás aggodalmat is keltett. Például, hogy a diákok megemelkedett juttatásai miatt túl drága lesz a rendszer...

– Jelentős változást jelent a korábbi tanulói foglalkoztatáshoz képest, hogy a tanulói juttatás ilyen mértékben

megemelkedett. Egy tanulószerveződéses tanuló korábban a havi minimálbérnek – szakképesítéstől függően – körülbelül 15-18 százalékát kapta juttatásként, az új rendszerben pedig a 60-100 százalékát is megkaphatja. Ez a kiindulási pont. Ezzel szemben a gazdálkodó szervezet a korábbi időszakhoz hasonlóan jelenleg is érvényesíthet úgynevezett önköltséget a tanulói foglalkoztatásból eredően. Tehát a havi, illetve az éves bevallásban leírja azt, hogy milyen szakmában hány tanulót foglalkoztat, s ennek függvényében napi önköltséget lehet érvényesíteni. Ennek a számításnak a módját a szakképzési törvény és annak a végrehajtási rendelete írja le. A tanulói juttatás minden hónapban ugyanannyi, de a gazdálkodói oldalról

## Jelentős változást jelent a korábbi tanulói foglalkoztatáshoz képest, hogy a tanulói juttatás mértéke megemelkedett.

az oktatási napok kivételével a gazdálkodó szervezet minden munkanapra érvényesíteni tudja az önköltséget. Ez minden hónapban eltérő, attól függően, hogy hány napot töltött a diák a gyakorlati helyen. A nyári időszakban azonban minden munkanapra tudja érvényesíteni az önköltséget, függetlenül attól, hogy ott volt-e a tanuló vagy sem. A szorgalmi időszakban viszont lehet kevesebb a bevétel, és ez az, ami kicsit megriasztott néhány gazdálkodó szervezetet. Épp ezért fontos, hogy a teljes képzési időt vegyék figyelembe, amikor azt mérlegelik, hogy nullával vagy plusszal zárják-e a képzést.

Ezen túlmenően egy olyan bónuszt is beépítettek a rendszerbe, hogy ha a tanulók sikeres szakmai vizsgát tesznek, akkor a korábban érvényesített önköltség bázisán további húsz százalékot le tudnak hívni a cégek. Egyrészt különböző adónemekből tudják leírni ezt a gyakorlati képzőhelyek, másrészt a fennmaradó összeget visszaautalja



az állam. Egyedül a kivások nem tudják ezt az adókedvezményt igénybe venni. Az egyéb gazdasági társasági formák mellett még a katás egyéni vállalkozók is érvényesíthetik.

### – Önöknek, a kamarának milyen szerep jut ebben a folyamatban?

Mi itt, a kamaránál duális képzési tanácsadóként gyakorlatilag napi kapcsolatban állunk a releváns gazdálkodó szervezetekkel. A korábbi képzési rendszerből kifolyólag is, illetve minket keresnek akkor is, ha valamilyen szakmai kérdésben bizonytalanok, vagy ha az elszámolással kapcsolatban adódnak kérdéseik, és természetesen az új szakképzési törvény bevezetéséhez kapcsolódó, 2020. szeptember 1-jétől esedékes változásokkal kapcsolatban is. Amikor az új törvény égisze alatt elindult ez a tanév, mi onnantól kezdve különböző tájékoztató anyagokat készítettünk a gazdálkodó szervezetek részére, továbbá több tájékoztató rendezvényt is szerveztünk a témában, a pandémia miatt többnyire online formában. Az iskolákkal is szorosan együttműködünk. Elősegítjük a szakképzési munkaszerződések megkötését, tájékoztatunk a jogszabályi kötelezettségekről, lehetőségekről és jogokról.

– Mennyire sikeres a szakképzés átalakítása? Azt mondják,

az első, 2011-es törvény ratifikálása előtt akár egy évtized is kimaradt a célravezető szakmai oktatásban.

– A jogszabályi környezet úgy alakította az iskolai képzéseket, hogy a tanulók külső gyakorlati helyen történő foglalkoztatása folyamatosan emelkedjen, de ezzel párhuzamosan vannak olyan képzések, melyek 100 százalékban iskolai környezetben valósultak meg. Természetesen az iskolákban is jól felkészült szakemberektől lehet megtanulni a szakmát, de a vállalati környezet, a tényleges munkavállalói közeg fontos azért, hogy majd végzett szakemberként könnyebben be tudjanak illeszkedni a munka világába.

Minden esetben arra biztatjuk az iskolákat, de elsősorban a gazdálkodó szervezeteket, hogy ha a tanulói foglalkoztatással kapcsolatban bármilyen kérdésük, észrevételük merül fel, vagy szeretnének bekapcsolódni a duális képzésbe, keressék a kamara duális képzési tanácsadóit. Teljes körű tájékoztatást adunk, illetve folyamatos tanácsadással állunk rendelkezésükre. Noha hatósági jogkörrel rendelkezünk, mi igazából a szoros kapcsolattartásnak és a jó partneri együttműködésnek a hívei vagyunk, hiszen mindannyiunk érdeke, hogy az iskolák, a tanulók és nem utolsósorban a gazdálkodó szervezetek is szívesen kapcsolódjanak be a szakmai képzésbe, a szakirányú oktatásba.

# Nagyobb

**Kátai-Urbán Attila, a kiskunfélegyházi Variant Metal Kft. ügyvezetője:**

„Cégünk 2016-tól foglalkozik tanulóképzéssel. A tanulók 10., 11. évfolyamtól jelennek meg vállalkozásunknál, épület- és szerkezetlakatos, illetve hegesztő szakmában. Szeptembertől 11 fő 11. évfolyamos hegesztő, és tanulói munkaszerződéssel 5 fő 10. évfolyamos hegesztő lesz nálunk.

Az új képzési rendszerben a szakképző iskola 9. évfolyamának ágazati alapoktatása után, az alapvizsga letételét követően jönnek ki vállalkozásunkhoz a tanulók szakirányú oktatásra. A szakképző intézménnyel közösen kötelezően alkalmazandó programterv alapján, a kidolgozott szakmai program szerint folyik a képzés. A gyakorlati és elméleti képzés során nagyobb lehetőség nyílik a gazdálkodó szervezetnek, hogy az elméleti és gyakorlati ismereteket hatékonyabban tudja átadni.

Az új oktatási rendszerben az iskola és a vállalkozás között szoros együttműködésre van szükség. Például az iskolának segítséget kell nyújtania a még fel nem készült partnereknek a programterv áttekintésében, alkalmazásában, a



# elvárás, gyorsabb képzés

KRÉTA-napló vezetésében, a PTT és a KKK értelmezésében.

Fontosnak tartom, hogy az iskola a tantárgyfelosztás elkészítését a duális képzőpartnerekkel együtt alakítsa ki, ami meghatározza a szükséges humán erőforrás-igényt is.

A jelen szabályozásokban a gazdálkodó szervezet a támogatást csak a nála eltöltött gyakorlati és szakmai elméleti (kihelyezhető óra) időszakra kapja meg.

A megkötött szakképzési munkaszerződés során a tanulók munkabére magasabb lesz a tanuló szerződést kötött tanulókéhoz képest, így nagyobb elvárás támasztható velük szemben. A képzés meggyorsul, rákényszeríti a vállalkozót arra, hogy egy-egy témakört megemlítsen, hogy a diák tisztában legyen ezek létezéséről, és ami a vállalkozásnak célirányos művelet, azt kellő mértékben elsajátítsa. Ebből az következik, hogy a cégek, vállalkozások a náluk lévő diákoknál már a képzési idő alatt a saját profiljukra helyezik a hangsúlyt.

A mi vállalkozásunkban, úgy gondolom, könnyű helyzetben vagyunk, mivel a képzés kötött helyen (műhelyben) folyik. Külső munkavégzés során úgy tervezzük a munkaidőt, hogy a tanulók abban is részt vehessenek, és



a törvényileg előírt 7 órás foglalkozási időkeretet betartsuk.

Hiányosságot azoknál a szakmáknál látok, amelyeknél csak külső helyen hajtható végre a munkavégzés, például az ács-, a kőműves-, a burkoló- és a festőszakmákban. Itt annak a veszélye állhat fenn, hogy nehezebben tudják megvalósítani a 7 órás munkaidő betartását, különösen abban az esetben, ha vidéken dolgoznak.

Többen megkérdezték már tőlem, hogy miért is foglalkozok tanulóképzéssel. Nagyon egyszerű a válaszom: 31 évvel ezelőtt beleszöppentem az oktatásba, és ezt a mai napig szívügyemnek tekintem. Ez idő alatt igen sokszor került sor a szakképzés reformálására, de úgy vélem, hogy a mostani, szakképzéssel kapcsolatban történő változás meghozza az elvárt sikereket."

# A VÁROSLAKÓK IGÉNYEIRE ÉPÜLŐ SZOLGÁLTATÁSOK PARTNERE

**A már évek óta nagy sikerrel működő Vállalkozásfejlesztési Alap mellett a Városi Alapkezelő egy új tőkefinanszírozási formával vállal aktív szerepet a kecskeméti lakosokat közvetlenül is érintő városfejlesztési programok, szolgáltatások létrehozásában. A Kecskemét Városfejlesztési Alap működéséről és a folyamatban lévő projekteikről dr. Várady Zoltán vezérigazgató beszélt magazinunknak.**

– A Modern Városok Program keretében Kecskemét rendelkezésére bocsájtott 25 milliárd forintból először a kecskeméti vállalkozások körében már jól ismert Kecskemét Vállalkozásfejlesztési Alap jött létre, majd közel egy évvel ezelőtt a Kecskemét Városfejlesztési Alap is megalakult, amelyben 15 milliárd forint áll rendelkezésre olyan beruházások finanszírozására, amelyek a város lakosságát közvetlenül is érintik. Ezek a fejlesztések nagy mértékben hozzájárulhatnak bizonyos városi közfunkciók ellátásához, illetve a városkép javításához. A vállalkozásfejlesztési alappól megvalósuló beruházásoknál is fontos szempont azok megtérülése, azaz a befektetett összeget az alap részére vissza kell fizetni, valamint kötelező magánpartner(ek) bevonása – fogalmazott dr. Várady Zoltán. – A Városi Alapkezelő a Városfejlesztési Alapnál nemcsak a forrást bocsájtja rendelkezésre, hanem koordináló, irányító szerepet is betölt, és proaktív módon lép fel a megvalósításban.

– A tervezett fejlesztések közül kiemelném a KIK-FOR Kft.-vel közösen megvalósítani tervezett projektünket,

amelyben közel 30 önkormányzati bérlakást újítanánk fel. A város tulajdonában lévő bérlakásoknak egy része már nem alkalmas az eredeti funkció betöltésére, hiszen az idő vasfoga miatt lakhatatlan állapotba kerültek. A városfejlesztési tőkealappól származó pénzügyi forrás segítségével felújítjuk és újra lakhatóvá tesszük ezeket az ingatlanokat, így ismét lehetőség nyílik majd a hasznosításukra, továbbá növeljük a város tulajdonában lévő ingatlanvagyon értékét és az ebből fakadó bevételeket.

– A helyi lakosok számára nagy problémát jelent a belvárosi parkolás, amelyben szeretnénk a részükre segítséget nyújtani. Ebből a célból a terveink között szerepel a belváros szívében egy parkolóház építése. Az elmúlt évek során mindannyian tapasztalhattuk, hogy a gépjárműforgalom nagy mértékben megnövekedett, és sokszor komoly nehézségeket okoz parkolóhelyet találni. Magánkezdeményezésre már épül egy parkolóház a kórház mellett, amely enyhíti a környék gondjait, a mi célunk viszont kifejezetten az, hogy a belvárosi parkolási lehetőségeket bővítsük.

– Szintén megvalósítás alatt áll egy olyan ötlet, amely remekül illeszkedik Kecskemét okosváros-konceptiójába. CityScreen elnevezéssel olyan korszerű, multifunkciós digitális hirdetőtáblákat helyezünk majd ki a város főbb pontjain, amelyek közvetlenül nyújtanak információkat, üzleti híreket a kecskemétiak számára. Úgy gondoljuk, hogy ez a Nyugat-Európában már bejáratott modell komoly társadalmi haszonnal jár, ezért a városfejlesztési tőkealap hozzájárulásával akár már az év végén találkozhatunk ezekkel a berendezésekkel az utcákon.



**DR. VÁRADY ZOLTÁN**

– Hosszú távú terveink között szerepel a Rudolf-kert megújítása, amelyben lépésről lépésre haladunk. A műemlékvédelem alatt álló egykori laktanyakomplexum területe ma már a város szerves részét képezi, ugyanakkor évtizedek óta az enyészeté. Célunk az épületek fokozatos rehabilitálása egyrészt a műemlék megőrzése érdekében, másrészt a városkép javítása miatt, ráadásul olyan funkciókkal szeretnénk a területet ellátni, amelyek növelik a lakosság szabadidő-eltöltési, szórakozási lehetőségeit.

A három évvel ezelőtt létrehozott Vállalkozásfejlesztési Alapunk, több száz érdeklődővel és számos megvalósult projekttel a háta mögött, továbbra is működik és várjuk partnereinket! Annak ellenére, hogy az MNB által indított Növekedési Hitel Program már lezárult, mi az év végéig továbbvisszük kedvező (évi 2,5%) kamatozású Restart-programunkat, hogy kedvező feltételek mellett egyéni igényekre szabott finanszírozási lehetőséget biztosítsunk a kecskeméti vállalkozások számára. További információ a programról: [www.varosialapkezeslo.hu/restart](http://www.varosialapkezeslo.hu/restart).



**DR. FARKAS LÁSZLÓ**  
**(70) 624-8010**

**D**rágulnak az alapanyagok, növekednek a személyi – és mindenféle – költségek... Az üzleti sikernek és a fejlődésnek nem is nagyon marad más útja: a hatékonyságot kell növelni. No, de hogyan álljunk neki? A gyártócégek, a feldolgozóipar hatékonyságnövelésében utazik egy új alapítású kecskeméti cég, a Digitlean Kft. Módszerük a munkatársaik évtizedes tanácsadói tapasztalataira, valamint a legfrissebb technikai erőforrásokra épít. A végeredmény: gépenként egy telefon-előfizetés árértékért kínálják a hatékonyság mérését, sőt, ha tanácsadói szolgáltatást is választunk mellé, akkor garanciát is vállalnak a megtakarításokra.

Kovács Balázs

„Gyakori tapasztalatunk, hogy a cégek – ha rendelkeznek is eszközzel – sokszor nem megfelelően mérik a hatékonyságukat. Ez azért is veszélyes, mert a rossz veszteségmérés elveszi az esélyét annak, hogy javítsunk a teljesítményen. Sok létező rendszert láttunk már így működni, így, ha másért nem, a Digitlean kipróbálásával validálni lehet ezeket a rendszereket/méréseket.” – hangsúlyozza a cég ügyvezetői.

## A KLASSZIKUS TANÁCSADÓI TUDÁST

# MEGTAKARÍTÁST

A gyártási hatékonyság növelését tűzte zászlajára a tavaly megalakult kecskeméti startup, a Digitlean Kft.

– Az egész ötletet munkatársaik tanácsadói, a szektorban szerzett tudására, kapcsolati tőkéjére alapoztuk – mondja egyik beszélgető partnerünk, Balás Dávid ügyvezető.

### Gyártási ismeretek, modern eszközök

A Digitlean az ipari versenyképességet, hatékonyságot célzottan növeli az Ipar 4.0 eszközrendszerével, és azzal a tudással, amit kollégáik már 10-20 éve művelnek.

Ez alatt az idő alatt bejárták szinte a teljes feldolgozóipart. Ismerik a szakfogalmakat, a folyamatokat, a nehézségeket és a problémákat a gépgyártástól az élelmiszeriparon át az elektronikai ágazatokig. – Átlátjuk – veszi át szót Kovács Balázs társügyvezető –, hogy milyen minták szerint jelentkeznek a hatékonyságot romboló, ismétlődő anomáliák. Mi ugyanis

kimondottan a működéssel, a folyamatok átszervezésével, fejlesztésével foglalkozunk.

A szakemberek elmondják, cégük az erőforrás-kibocsátás arányának javítására esküdött fel. – Nem mindegy, hogy egy gyár hány gépórából, hány kiló nyersanyagból és hány emberórából állítja elő ugyanazt a végterméket. És ugye, a magyar versenyképességben, s főleg a hatékonyságban tudunk még hova fejlődni. Ez a kis- és középvállalkozásokra hatványozottan igaz, ezért mi a kkv-szegmenst látjuk kimondottan célterületünknek – fejt ki Balás Dávid.

### Mi is ez a termék?

A hatékonyságnövelés a munkaszervezési tapasztalatokra és a legmodernebb technológiára, szoftverekre és

szenzorokra épül. Bármilyen gyártógép, gyártósor működésének hatékonysága mérhető a Digitleannel. A 60 éves szovjet masinától az emberi erővel működtetett eszközökig vagy éppen a legmodernebb berendezésig.

– A legnagyobb kkv-któl a 10-20 fős cégekig érdemes ezt a rendszert használni – hangsúlyozza Kovács Balázs. – A rendszer két fő részből áll. Az egyik egy felhőszolgáltatás: a felhőben futó szoftvert összekötjük egy adatgyűjtő eszközzel, amelyre bármilyen berendezés jeleit rá tudjuk kötni. Ha a berendezés nem alkalmas jeladásra, akkor szenzorokat helyezünk rá. Ez lehet optikai, lézer vagy egyéb, olyan 10-15 féle szenzor áll rendelkezésünkre. Megkeressük azt a jelet vagy mozdulatot, ami jellemzi a gyártás egy ütemének megtörténtét, egy termék elkészültét stb.



Balás Dávid

hatékonyság javításával megnyert eredménytöbbletből tudják a tulajdonosok finanszírozni, így az ilyenfajta objektív teljesítménymérés elemi érdeke ugyanúgy az alkalmazottnak, mint a tulajdonosoknak is – mutatott rá Balás Dávid.

A módszer a Digitlean Kft. saját fejlesztése szoftver és hardver oldalon is. Hatékonysága és objektivitása 100 százalékos. A vezetők úgy beszélnek róla, hogy ez a rendszer a bárki számára elérhető Ipar 4.0. Megfizethető, hiszen, ha csak egy próbaprogramot rendelünk meg a cégtől, csak a legfontosabb gépeinkre, jelentéktelen összegért cserébe már abból is prognosztizálható, hogy milyen hatékonyságnövekedés lenne elérhető hosszabb távon. A havidíjas Digitlean-szolgáltatás ára mindössze 30-50 ezer forint havonta, a mérés összetettségének függvényében.

## HATÉKONYSÁGFEJLESZTÉS KICSIKNEK ÉS NAGYOKNAK

# ÉS A LEGÚJABB TECHNIKÁT ÖTVÖZVE

# ÁRUL A DIGITLEAN

Ezután a rendszer feldolgozza a méréseket, és szolgáltatást csinál a nyers adatból, úgy, hogy a menedzserment értelmezhető és hozzáadott értékkel rendelkező információt kap. Saját okoseszközein akár távolról és valós időben – és természetesen visszamenőleg is – képbe kerül a gyártás részleteivel. Majd, ha igényli, megrendelheti hozzá a tanácsadói szolgáltatást is a fejlesztéshez. Ebben a kombinációban a cég garanciát is vállal a megtakarításra.

A gépet működtető operátor is látja a saját teljesítményét. Nagyon fontos előnye a rendszernek, hogy egyszerre méri a gépi és az emberi munka hatékonyságát. A veszteségek mérése mellett fontos ugyanis a veszteségek pontos hozzárendelése azok okozóihoz. Ez kulcsfontosságú a javulás eléréséhez. Ezzel párhuzamosan a

rendszer bevezetése lehetőséget nyújt egy nagyon hatékony és igazságos mozgóbérendszer kialakítására, ami nagy probléma a cégeknél. – A bérek fejlesztésének a fedezetét csak a

A megtakarítás pedig a befektetés elképzelhetetlenül sokszorosa is lehet. Kisebb és nagyobb céges ügyfélkörük előzményeinél már kiderült ez.

– Nagyon fontos – emeli ki Dávid –, hogy meglévő partnereink mellett Kecskeméten is szeretnénk tovább erősíteni ügyfélkörünket, kamatoztatni a tudásunkat. Úgy gondolom, ennek a nagyon szépen iparosodó régióknak is hasznára válna szolgáltatásunk.



Kipróbált rendszer: 4 iparágban 100-nál is több végpontot üzemeltet a Digitlean

# Meglődült a Bácskai megyei albérlet

---

ilyenek a bérleti díjak  
és az eladási árak

---



# Bács-Kiskun albérlétpiac –

**Országszerte élénkületet mutat az albérlétpiac, ahol július végén a felsőoktatási ponthatárok kihirdetését követően elindult a főszezon. A fővároson kívüli albérlétpiacon az idén 13 százalékkal nőtt a kereslet főként az egyetemvárosoknak köszönhetően. Bács-Kiskun megyén belül Kecskeméten a kiadó lakóingatlanok átlagos bérleti díja 100 ezer forint volt, az eladók esetében pedig az átlagos négyzetméterár 421 ezer forintot tett ki. A kiadásból adódó hozam pedig a befektetők számára is vonzóvá teheti a várost.**

Az albérlétek piacán elindult a főszezon a felsőoktatási ponthatárok július végi kihirdetése óta, ez pedig felélénkítette a járványhatás miatt tavaly mélypontra kerülő, ám az idén élénkületet mutató forgalmat. Ugyanakkor az országos albérlétpiac az utóbbi évekhez képest megváltozott, a fővároson kívüli piac erősödött – áll az Ingatlan.com legújabb elemzésében, amely az országos albérlétpiaci trendek mellett a Bács-Kiskun megyei helyzetet is ismerteti a kínálat alapján.

## ÉLÉNKÜLŐ ALBÉRLÉTPIAC

„Az egyik legfontosabb változás az, hogy idén országosan csak 3 száza-

lékkal nőtt az albérlétpiaci kereslet, miközben a fővároson kívüli bérlehető lakóingatlanok iránti érdeklődés 13 százalékkal nőtt éves összevetésben. Ez a két számjegyű növekedés pedig elsősorban a megyeszékhelyek és az egyetemvárosok fokozódó népszerűségének köszönhető. Egy másik látványos adat szerint országos átlagban 2015 óta duplájára nőtt a kiadó lakóingatlanok iránti kereslet, ezzel szemben a fővároson kívüli piacon



képünk illusztráció

megtriplázódott” – jellemezte a trendeket Balogh László, az Ingatlan.com vezető gazdasági szakértője. Hozzátette: további változás a korábbi időszakhoz képest, amely hozzájárul a kereslet erősödéséhez, hogy ma már a Budapesti kívüli piac a befektetők számára is vonzóbb célpont lehet, elsősorban az egyetemvárosokban, mégpedig a

diákokhoz évről évre köthető kereslet és ezzel összefüggésben az elérhető hozamok miatt. Korábban a befektetési célú vásárlásoknak elsősorban Budapest adott helyet, de azzal, hogy sok megyeszékhelyen a lakóingatlanok eladási ára arányosan alacsonyabb, mint az elérhető bérleti díj, ezért ezek a nagyvárosok felkerülhetnek a lakásbefektetésben gondolkodók térképére. Emellett a gazdaság újraindulása miatt élénkülő munkaerőpiac is segítheti a különböző nagyvárosok albérlétpiacának erősödését.

A bérlehető lakások piacának erősödésére utalnak az albérlétpiaci mozgásokat 2020 augusztusa óta bemutató hivatalos KSH-ingatlan.com lakbérindexének legújabb adatai is. Júniusban

az előző hónaphoz képest 1,6 százalékkal nőttek országos szinten a bérleti díjak, sorozatban ez volt a harmadik hónap, amikor több mint 1 százalékos volt a havi növekedés. A Bács-Kiskun megyét is magában foglaló dél-alföldi régióban is a bérleti díjak emelkedésére utal a lakbérindex, áprilisban 3,3, májusban 0,8, júniusban pedig 1,5 száza-

lékkal nőttek az átlagos bérleti díjak az előző hónaphoz képest.

## VENNI VAGY BÉRELNI?

Persze minden nagyvárosban, így a nagy egyetemvárosokban is felmerül a kérdés, hogy lakóingatlant bérelni vagy vásárolni érdemes-e, akár a hitelfelvétel lehetőségét is mérlegelve. Ugyanis, akinek van megfelelő saját forrása és hitelképes, az akár lakáskölcsönből is finanszírozhatja a vásárlást, a lakáskiadásból származó bevételből pedig fizetheti a törlesztéseket. Például a legkedvezőbb, piaci alapú 10 millió forintos, 20 éves futamidejű, végig fix törlesztőrésztelű kölcsönöknél a havi törlesztés 65 ezer forint alatt marad.

Az inflációs kockázatok miatt a Magyar Nemzeti Bank kamatemelési ciklust indított júniusban, így emelkedés várható a hitelkamatoknál. Akik hitelfelvételben gondolkodnak, azoknak érdemes minél előbb lépniük, mert drágábbak lehetnek a hitelek.

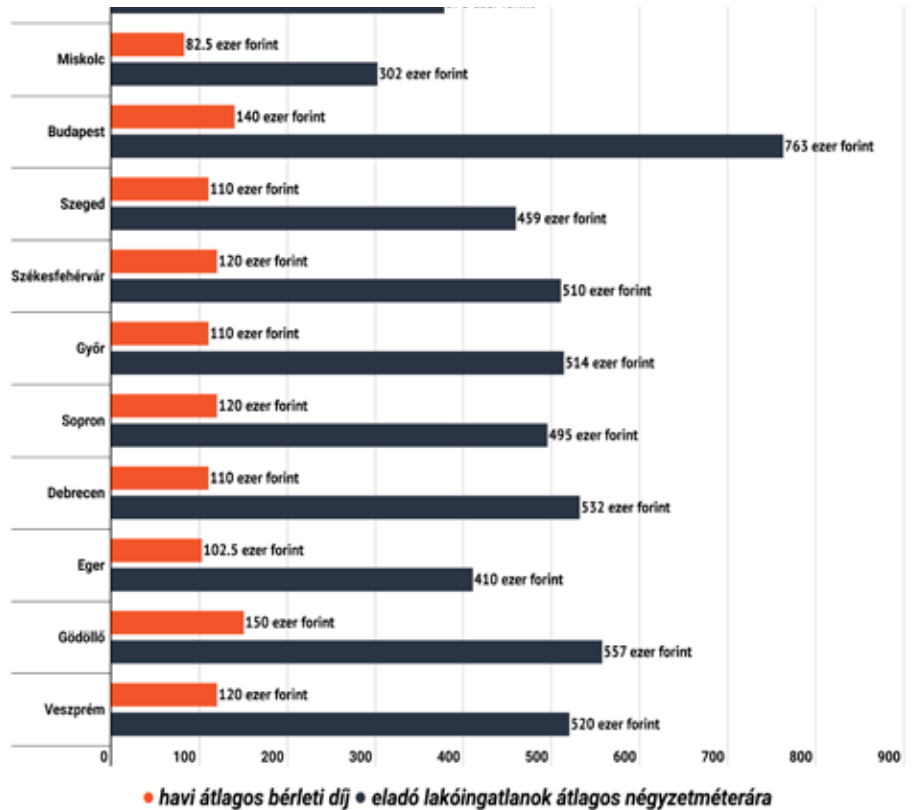
## JOBBA HOZAM MINT BUDAPESTEN

Az Ingtalan.com adatai szerint Bács-Kiskun megyében a kecskeméti kínálatban szereplő eladó lakóingatlanok – lakások, sor- és családi házak – átlagos négyzetméterára július közepén 421 ezer forintra rúgott. A bérelhető lakóingatlanokat pedig átlagban 100 ezer forintos havi díjért kínálták.

Ezekből adódóan a lakáskiadás Kecskeméten és a megyében négyzetméterre vetítve 6-9 százalékos bruttó hozamot mutat a kínálati piaci adatok szerint. Ez pedig – megfelelő helyi kínálat esetén – az ország más részeiben élő, lakáspiaci befektetésben gondolkodókat is lépésre készítheti, mivel kedvezőbb hozamot jelent az 5 százalékos alatti fővárosi hozamnál is. Kecskemét tempósan fejlődő város és felsőoktatási intézménnyel is rendelkezik, ezért hosszabb távon is élénkülő lakóingatlan-, ezen belül albérletpiacra lehet számítani.

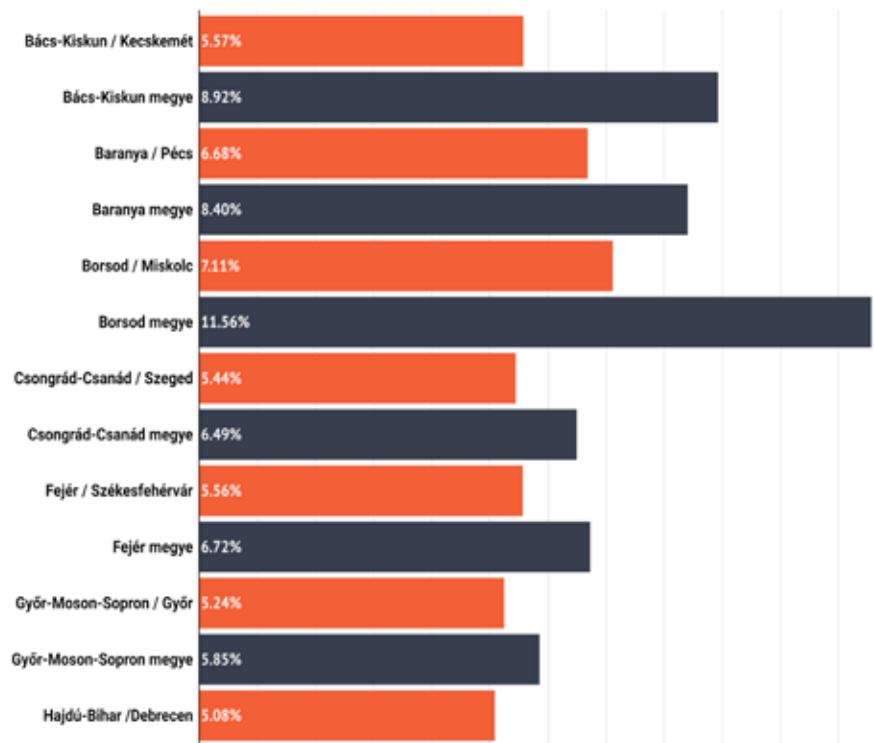


képünk illusztráció



## A megyeszékhelyeken és a megyékben lévő kiadó lakóingatlanok hozama a kínálati adatok alapján

2021. július



# Küldetése



**a magyar  
lovas kultúra  
támogatása**



**B**ár az Airvent Légtechnikai Zrt. már 30 éve meghatározó a nemzetközi piacon, ezt a nevet itthon a legtöbben a lovakról ismerik. Az Airvent Lovas Club – Pataki Ménes világszínvonalú, az országban egyedülálló díjugrató versenypályával büszkélkedhet, tavaly 8000 startszámmal a második legnagyobb rendező volt az országban. Pataki Mihállyal, mindkét Airvent alapító-igazgatójával a klub elmúlt két évtizedének sikereiről, nehézségeiről, a lovas sportban vállalt különleges missziójáról beszélgettünk

Egy gyönyörű deres művészi fotója díszíti Pataki Mihály irodájának falát. A szekrények tetején serlegek, kupák, érmek sorakoznak. Hazai és nemzetközi versenyekről hozták haza őket. Az elmúlt két évtized emlékei.

Mihály rögtön a beszélgetésünk kezdetén leszögezi: számára a lovassport nem csak szórakozás vagy hobbi, inkább valamilyen szintű küldetés. Már kisgyerekként közel került a lovakhoz. Bár a szocializmusban arról csak álmodhatott, hogy egyszer saját lova legyen, édesapja foglalkozásának hála nap mint nap csodálhatta kedvenceit.

– *Édesapám gyógykovács volt Szarvason, sokat lábatlankodtam a műhelyében – emlékezik vissza. – Akkoriban a lóval nemigen foglalkozott állatorvos, a gyógykovácsok kezelték a kólikát is, de még eret is vágtek, ha úgy látták jónak. Apám műhelyében fertőződtem meg egy életre a lovak szeretetével, azóta is csodálom őket. Egy hatalmas jószág, tele jóindulattal és*

*együttműködő-készséggel. Hihetetlen, hogy egy ilyen okos, nagy állatot partnerségre lehet bírni.*

Amikor Mihály édesapja kitanulta a gyógykovács szakmát, még kétmillió ló volt az országban, hisz mindent velük csináltak. Azt mondja, a szocialista érában aztán mindent megtettek annak érdekében, hogy ezt tönkretegyék.

– Elvették édesapám műhelyét, és gyakorlatilag kiirtották a lovak 90 százalékát. Elkótyavetyélték ezt a hatalmas értéket – meséli Mihály, aki nem is sokáig bírta a rezsim elnyomását, 1976-ban Svédországba költözött. Lényegében ott szocializálódott, nemcsak szakmailag, de világnézeti, társadalmi szempontból is. Társulajdonosa lett egy svéd légtechnikai elemekkel kereskedő vállalatnak. Ugyanakkor ott azt is megtapasztalhatta, milyen erősen ápolják a svédek a viking hagyományokat.

– *Ők csónakon jártak rabolni, mi pedig lóháton. Nálunk lényegében mégsem létezik igazi jól ápolt lovas kultúra.*

*Disszidensként ez nekem nagyon hiányzott, hisz az ember mindig*

*kat, Szent Istvánt is megtagadnánk – hangsúlyozza Mihály.*

Hisz abban, hogy a mai magyar lovas kultúra modern felfogása a lovassportokban lelhető fel. Bár a fogathajtás is egy bizonyos fokig hagyományápolásnak számított, volt is egy dicső korszaka, véleménye szerint a ló igazi sport célra való hasznosítása a díjugratás és a díjlovaglás. Ahhoz azonban, hogy a lovas sportokban a világ élvonalába kerüljünk, jobb lovakra lenne szükség. – Sajnos a mai magyar lótenyésztés alapvető problémái mellett azonban erre esélyünk sincs – vélekedik.

A hagyományos magyar lófajták, a gidrán, a nóniusz stb. egykor katonai célokat szolgáltak, ágyútalpat húztak, a könnyűhuszárok lovagoltak rajtuk. Ezeket a mai világban többnyire csak hobbi szinten használják, versenyben már nem igazán állják meg a helyüket, hisz nem erre lettek kitenyésztve. Átvettük a lipicait, az arab fajtákat, de a magasabb szintű sportra egyik sem alkalmas.

Mihály szerint ott követték el a legnagyobb hibát, hogy nem fejlesztették tovább ezeket a fajtákat.

– *Más országokban a hagyományos fajtákból modern sportlovakat fejlesztettek ki, és a mai nagy teljesítményű ugró, díjlovas vagy military tenyésztés felé vitték el a génvonalat. Nálunk Mezőhegyesen*

*volt az egyetlen igazi sportmés, ahol a tenyészállomány a rendszerváltás utáni felelőtlen vezetés miatt a többé-kevésbé leamortizálódott. Ezért mi az itthon tenyésztett lovakkal csak kínlóva tudunk egy kb. harmadosztályt elérni nemzetközi szinten. Sokkal jobb, drága lovakat nem igazán tudunk beszerezni.*

Próbálkozások persze történtek, hogy visszahozzák a régi fajták nagyságát, de erre ma már semmi esély. Természetesen Mihály is megkísérelte a lehetetlent.



**Mihály kislánya, Pataki Anna egy versenyen...**

*keresi a saját gyökereit. Mi lovas nemzetség vagyunk, ez lenne az alap-kultúránk, nem*

*tagadhatjuk meg, hisz azzal a kalandozó magyarokat, a honfoglaló-*



– Próbáltam jónak mondott magyar kancákat beállítani a tenyésztésbe, hogy vissza lehessen hozni a régi magyar fajtákat. 30 csikó született kísérletem eredményeként. Aztán rá kellett jönnöm, hiába minden próbálkozás. Ami egyszer el lett rontva, az már menthetetlen. A régi fajták legeslegjobb egyedeinek kiválogatásával lehetett volna igazi, nagy teljesítményű sportlovakat kitenyészteni a mai kor kihívásaira. Ezt azonban elmulasztották, így mi már hiába erőlködünk – mondja keserűen. – Őrizgethetjük a géneket, ennek azonban semmi értelme. Ahogyan nem keverhetünk egy nemes bort egy lőréből azzal, hogy egyre jobbat öntünk bele, a lovak elrontott génállományát sem javíthatjuk fel ezzel a módszerrel. Használható, igazán jó tenyészállomány nem maradt

ránk. Ezért hiába hozzuk be Németországból, Hollandiából vagy Belgiumból a legjobb méneket, a megfelelő jó kancák már nincsenek meg hozzá.

– Csodalovak persze mindig születnek, de olyan ritkák, ahogyan a zsenik az emberek között. Ahogy Leonardók, Einsteinek is csak évszázadonként jönnek világra, a szupertehetségek is csak az állomány alig 1-2 tized százalékát teszik ki. Igazi magas szintű nemzetközi sportot csak zseni lovakkal lehet űzni. Ezekből talán, ha száz van a világon, és többnyire tízmillió eurónál kezdődik az áruk. Itthon egy ilyenrel sem büszkélkedhetünk, ezért csak a harmadosztályú nemzetközi versenyeken lehet esélyünk – magyarázza.

## Csodalovak persze mindig születnek, de olyan ritkák, ahogyan a zsenik az emberek között.

saját maga módján tenyészti a magyar sportlovakat külföldi tenyészanyagból. A Pataki Ménes lóállománya a világ élvonalában lévő ménektől és kiváló genetikájú kancáktól származik. 10-12 csikó születik náluk egy évben. Fantasztikus sikerek jelzik a lovas klub elmúlt két évtizedét, pedig megszületésekor még nem a versenyzés volt a fő cél.

Lesétálunk a pályára, út közben meséli el, hogyan jött létre a klub. Miután hazaköltözött Svédországból, 1990-ben megalapította az Airvent Légtechnikai Kft.-t az egykori tévész telephelyén. Mivel voltak itt istállók, öt évvel később beszerzett néhány lovat is, hogy lovagolhassanak kollégáival, barátaival.

– Nem gondoltam annak idején ilyen nagy dologra, de jellemző rám, hogyha belefogok valamibe, nem nyugszom, míg ki nem hozom belőle a maximumot. Egy-két lóval kezdtük, azután Svédországból vásároltam néhány nagyon jó sportlovat. Többek között Frederiket. A kezdők szerencséje volt, hogy Frederikről gyorsan kiderült, hogy az ország legtehetségesebb ugrólova. Ha a svédek tudták volna, hogy ennyire tehetséges, semmi pénzért sem adták volna nekem – meséli. – Frederik hihetetlen tehetség volt, háromszoros magyar bajnok lett, kétszer pedig második helyet ért el. Ő hozott fel minket, neki köszönhető, hogy mindenki megismerte az Airvent nevet a hazai lovassportban.

Ekkor már nem volt megállás. Újabb lovak érkeztek, újabb versenyeket nyertek, felsorolni sem tudja győzelmeiket. Frederik után a következő sztár PM (Pataki Ménes) Jumping Lady lett. Őt már Mihály tenyésztette, anyját Svédországból hozta.



...és kisgyerekként apukája előtt



– Háromszoros magyar bajnok. Fantasztikus sikereket ért el, egyetlen dupla hibátlan volt a háromcsillagos Nemzetek Díján – mutatja büszkén a boxban a gyönyörű kancát. Hálásan simogatja, miközben elmeséli, hogy legalább harmincszor volt válogatott. A 17 éves állat már rég nem versenyez, ő lett a klub legjobb tenyészkancája. Most is vemhes, Olaszországban fagyasztott spermával termékenyítették meg.

Jumping Lady egyik lányának, PM Diánának is nagy nemzetközi sikereket köszönhet a klub. A valaha volt legjobb eredményt érte el a Fiala Lovak Világbajnokságán. Már 14 éves, ő is tenyésztésben van. Megcsodáljuk, majd kinézzük a pályára, ahol épp edzés folyik. Miközben figyeljük a fiatalokat, Mihály elmondja, hogy az Airvent 15 éven keresztül folyamatosan első számú volt a lovasklubok között. Hét alkalommal nyertek felnőtt magyar bajnokságot. A nemzetközi



**Horváth Balázs Jumping Lady hátán**

lovassportban is részt vettek, legalább 50-60 alkalommal szerepeltek a válogatottban.

– 22 éve lovagol az Airvent színeiben Horváth Balázs, aki véleményem szerint abszolút a legjobb magyar lovas. Ötszörös magyar bajnok. Ha lenne egy csodalovunk, az olimpián is megállná a helyét. Büszke vagyok arra, hogy saját tenyésztésű lóval egymás után három évben is nyertünk magyar bajnokságot, illetve két olyan lovunk is volt, amelyik háromszor tudta megszerezni a bajnoki címet. Ilyen nem nagyon fordult elő az elmúlt harminc évben Magyarországon.

A magyar díjugrató sport menedzselésével is foglalkozott Pataki Mihály. 2005-től 2010-ig ő vezette a díjugrató szakágat, lényegében ezalatt az idő alatt alakult ki a sportág jelenlegi rendszere. Bevezette az internetes nevezést, amely a mai napig az egyik legjobb rendszer a világon. Rendkívül megkönnyíti a versenyek szervezését,



álma, Kecskemét lehet majd a díjugratás egyik jelentős új központja.

– Bővítjük a lovasbázist egy új fedeles lovardával, kiszolgáló helyiségekkel, esetleg egy kis motellel, parkolók kialakításával – árulja el terveit. – Ez az egyik olyan telephely az országban, amely méreténél fogva ideális egy ilyen komplexum kialakítására. 2017-ben a megyei közgyűlés határozata alapján ezt a területet „különleges lovas övezetté” jelölték ki. Ha majd sikerül átvergődnünk a bürokrácia útvesztőin, jövőre megszerezhetjük az építési engedélyt az új lovardára. Egy olyan létesítményt szeretnék kialakítani 10 hektáros területünkön, amely minden igényt kielégít. Kecskemét polgármestere és főépítésünk is támogatja a tervet, a város

**PM Jumping Lady  
ma már a legjobb tenyészkanca**



és az elmúlt 15 év minden eredménye megtalálható a segítségével.

Tavaly mintegy 8000 starttal a második legnagyobb rendező volt az országban az Airvent. Az egyedülálló verseny- és melegítőpályáját Mihály maga fejlesztette ki, le is szabadalmaztatta. Nem kell gondozni, locsolni, csak le kell simítani, csapadék esetén pedig gyorsan, tökéletesen elvezeti a vizet – mutatja. A világhírű pályaépítő szakember, Werner Deeg szerint ennél jobbat még nem látott a világon. Minden egyes általuk rendezett versenyről van élő internetes videó közvetítésük, így akár 20-30 ezer ember is követheti otthonról a versenyszámokat.

A Pataki Ménes Kft. szervezi a versenyeket, tenyészt a lovakat, de az Airvent Zrt.-nek is vannak saját lovai. Az Airvent Lovas Klub köti össze a két céget. A versenyek számában csak a fővárosi klub előzte meg az a Pataki Ménest, de ha valóra válik Mihály



**Horváth Balázs Frederikkel**

idegenforgalmára is jó hatással lesz, ha megvalósul.

A fedeles lovarda a kiszolgáló helyiségekkel együtt 3500 m<sup>2</sup>-es lesz. Itt nagy nemzetközi versenyeket is lehet majd szervezni, esetleg, amikor már kifelé kísér a klubból. Amikor arról kérdezem, igényel-e erre a nagy beruházásra támogatást, keserűen nevet. Bár lovas nemzet vagyunk, itt nem menedzselik a lovas kultúrát, mondja. – Lassabban oldjuk meg, de saját forrásból. Így nem szólhat bele senki, hogy milyen legyen.

Már búcsúzunk, amikor elbűszkélkedik azzal, hogy családja is örökölte a lovak szeretetét. Mindhárom felnőtt gyereke megtanult lovagolni, a legkisebb, 18 éves lánya versenyez is. Ő a klub egyik újabb reménysége. Felesége, Pataki-Csete Dorottya nemzetközi licenccel versenybíró, lényegében ő vezeti a Pataki Ménes Kft.-t. Így Mihály küldetése már családi misszió...

**Pásztor Andrea**



# Kövess minket!

[www.gyar.mercedes-benz.hu](http://www.gyar.mercedes-benz.hu)

    Mercedes-Benz Gyár Kecskemét

Mercedes-Benz

